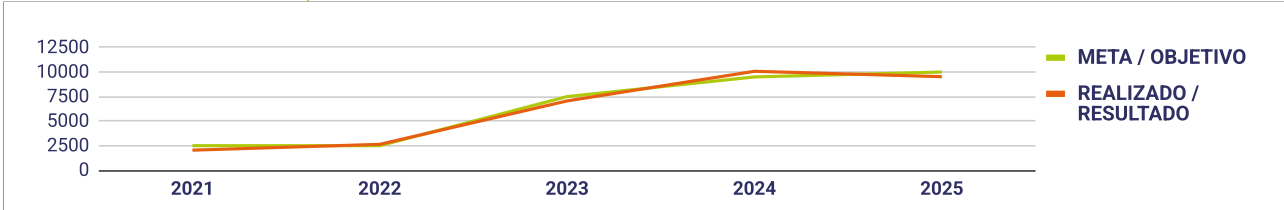
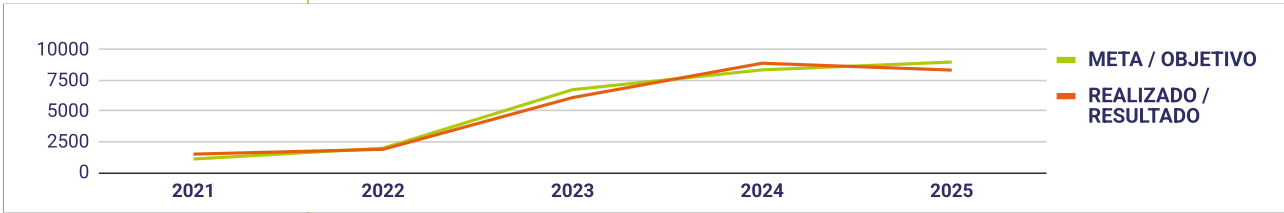


SUMÁRIO DE FICHAS DOS INDICADORES DO APRENDIZ MUSICAL		
BASE DE INDICADORES		RESUMO
Ind.01	Número de alunos (beneficiários diretos)	9.525
Ind.02	Número de alunos no eixo Iniciação Musical	8.344
Ind.03	Número de alunos no eixo Canto Coral	406
Ind.04	Número de alunos no eixo Instrumentos	510
Ind.05	Número de integrantes da Orquestra principal	41
Ind.06	Número de integrantes do Coro principal	33
Ind.07	Número de alunos do projeto complementar Aprenda	60
Ind.08	Número de alunos do projeto complementar Decola	60
Ind.09	Número de alunos do projeto complementar Teatralidades	82
Ind.10	Número de atividades de formação complementar (oficinas, palestras, passeios, curso técnico, intercâmbios)	11
Ind.11	Taxa de participação dos alunos em atividades de formação complementar	84,27%
Ind.12	Número de bolsas concedidas	274
Ind.13	Número de acolhimentos psicossociais realizados	354
Ind.14	Número de encaminhamentos para a Rede Municipal de Proteção Social	149
Ind.15	Grau de satisfação dos beneficiários dos Programa Aprendiz - Síntese	4,7
Ind.15 A	Grau de satisfação dos beneficiários dos Polos Aprendiz	4,5
Ind.15 B	Grau de Satisfação dos responsáveis nas Unidades Escolares	5
Ind.16	Grau de satisfação das/os diretores e outros interlocutores das escolas com o programa	4,8
Ind.17	Número de eventos e apresentações musicais	199
Ind.18	Número total de público presente nos eventos e apresentações musicais - Síntese	20.909
Ind.18 A	Número total de espectadores presentes nos eventos e apresentações musicais do Plano de Trabalho	10.898
Ind.18 B	Número de espectadores nos eventos e apresentações musicais a convite de terceiros	10.011
Ind.19	Número de alunos do turno complementar das escolas direcionados para os Polos Aprendiz	em andamento
Ind.20	Taxa de abandono dos alunos das turmas de turno complementar das unidades escolares	não aplicável
Ind.21	Taxa de abandono dos alunos (Polos Aprendiz)	5,70%
Ind.22	Quantidade de alunos aprovados no ENEM (participantes do Aprenda)	em andamento
Ind.23	Valor captado por ano	R\$ 18.851.121,22
Ind.24	Número de parceiros/patrocinadores	17
Ind.25	Número de visualizações de conteúdos digitais no Instagram	2.675.767
Ind.26	Mapa Social (com dados desagregados dos integrantes) entregue no prazo previsto no Plano de trabalho	cumprido
Ind.27	Relatório de atividades entregue no prazo previsto no Plano de trabalho e compartilhado com as equipes	em andamento
Ind.28	Grau de satisfação dos funcionários com a comunicação interna	81,80%
Ind.29	Número de capacitações da equipe	7
Ind.30	Taxa de participação dos funcionários nas capacitações oferecidas pelo Programa Aprendiz	75,38%
Ind.31	Grau de satisfação dos funcionários (Pesquisa de Clima Organizacional)	97,30%
Ind.32	Grau de satisfação dos beneficiários com a infraestrutura do programa	4,6
BASE DE INDICADORES CONDICIONADOS		-
Ind.33	Pesquisa de Público das apresentações musicais do Programa entregue no prazo previsto no Plano de Trabalho - Eventos previstos no Plano de Trabalho	realizado
Ind.34	Índice de desenvolvimento dos alunos	-
Ind.35	Valoração de mídia espontânea	R\$ 27.940.780,81
Ind.36	Kg de materiais encaminhados para reciclagem	180 kg

total 38

FICHA DE INDICADOR 01		
Nº DO INDICADOR	Ind. 01	
TÍTULO DO INDICADOR	Número de alunos beneficiários diretos	
ENUNCIADO DO INDICADOR	Quantidade total de alunos beneficiários diretos matriculados e ativos no Programa durante o período de referência	
CONCEITUAÇÃO	São considerados beneficiários diretos os alunos que possuem matrícula ativa nas atividades do Programa Aprendiz Musical nos Polos Aprendiz e nas Unidades Escolares, em suas diferentes modalidades	
TIPO DE INDICADOR	Indicador de Produto	
FONTES	Fichas de matrícula e diários de classe (para alunos de Iniciação Musical)	
EIXO NQO (Niterói Que Queremos)	Eixo Educação	
META ODS	ODS 4 - Educação de Qualidade	
MÉTODO DE CÁLCULO	O indicador consiste na soma de todos os integrantes da Casa Aprendiz, alunos de iniciação musical e das aulas opcionais de canto coral e instrumentos nas escolas.	
UNIDADE DE MEDIDA	Alunos	
CRITÉRIO DE AVALIAÇÃO (Polaridade)	Quanto maior, melhor	
PERIODICIDADE DA COLETA	Trimestral	
PERIODICIDADE ANÁLISE E MONITORAMENTO	Trimestral (para Relatório de Atividades) e anual (Relatório Final de Execução)	
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	META / OBJETIVO	REALIZADO / RESULTADO
2021	2.500	2.043
2022	2.500	2.638
2023	7.500	7.059
2024	9.500	10.076
2025	10.000	9.525
		
META PRÓXIMO ANO	10.000	
RESPONSÁVEIS PELA COLETA	Setor pedagógico/ Setor Secretaria/Bússola	
RESPONSÁVEIS PELO MONITORAMENTO	Setor de Pesquisas/ Direção	
KPIs (detalhamento)	Fichas de matrícula e diários de classe (para alunos de Iniciação Musical)	
OBSERVAÇÕES	O programa passou por dois expressivos aumentos de orçamento e alcance nos anos de 2023 (R\$ 16 mi) e 2024 (R\$ 20 mi). 2021 e 2022 foram anos ainda de rotina instável em função da pandemia, portanto a quantidade de alunos e turmas foi afetada. Os beneficiários diretos considera todos alunos que foram atendidos ao longo de ano, ativos e inativos.	

FICHA DE INDICADOR 02		
Nº DO INDICADOR	Ind. 02	
TÍTULO DO INDICADOR	Número de alunos no eixo Iniciação Musical	
ENUNCIADO DO INDICADOR	Quantidade total de alunos matriculados e ativos nas turmas de Iniciação Musical nas Unidades Escolares participantes do Programa durante o período de referência	
CONCEITUAÇÃO	São considerados alunos de Iniciação Musical os que estão matriculados e ativos nas turmas regulares dos ciclos atendidos nas Unidades Escolares participantes do Programa.	
TIPO DE INDICADOR	Indicador de Produto	
FONTES	Diário de classe	
EIXO NQQ (Niterói Que Queremos)	Eixo Educação	
META ODS	ODS 4 - Educação de Qualidade	
MÉTODO DE CÁLCULO	Contagem do total de alunos de todas as turmas de Iniciação Musical das escolas	
UNIDADE DE MEDIDA	Alunos	
CRITÉRIO DE AVALIAÇÃO (Polaridade)	Quanto maior, melhor	
PERIODICIDADE DA COLETA	Mensal	
PERIODICIDADE ANÁLISE E MONITORAMENTO	Trimestral (para Relatório de Atividades) e anual (Relatório Final de Execução)	
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	META / OBJETIVO	REALIZADO / RESULTADO
2021	1.100	1.498
2022	1.980	1.890
2023	6.750	6.105
2024	8.360	8.904
2025	9.000	8.344
		
META PRÓXIMO ANO	9000	
RESPONSÁVEIS PELA COLETA	Setor pedagógico/ Setor Secretaria/Bússola	
RESPONSÁVEIS PELO MONITORAMENTO	Setor de Pesquisas/ Direção	
KPIs (detalhamento)	Número de alunos das turmas de Iniciação Musical das escolas participantes do Programa	
OBSERVAÇÕES	2021 foi um ano atípico de funcionamento em função da pandemia de Covid 19. A quantidade de alunos da Casa Aprendiz equivale a quantidade de bolsistas. Os total considera todos alunos que foram atendidos ao longo de ano, ativos e inativos.	

FICHA DE INDICADOR 03		
Nº DO INDICADOR	Ind. 03	
TÍTULO DO INDICADOR	Número de alunos no eixo Canto Coral	
ENUNCIADO DO INDICADOR	Quantidade total de alunos matriculados e ativos nas turmas de Canto Coral nas Unidades Escolares participantes do Programa durante o período de referência	
CONCEITUAÇÃO	São considerados alunos de Canto Coral os que estão regularmente matriculados e ativos nas turmas de Canto Coral nas Unidades Escolares participantes do Programa, conforme a frequência mínima estipulada para o período de referência	
TIPO DE INDICADOR	Indicador de Produto	
FONTES	Ficha de matrícula	
EIXO NQQ (Niterói Que Queremos)	Eixo Cultura	
META ODS	ODS 4 - Educação de Qualidade	
MÉTODO DE CÁLCULO	Contagem do total de alunos de todas as turmas de Canto Coral das escolas	
UNIDADE DE MEDIDA	Alunos	
CRITÉRIO DE AVALIAÇÃO (Polaridade)	Quanto maior, melhor	
PERIODICIDADE DA COLETA	Mensal	
PERIODICIDADE ANÁLISE E MONITORAMENTO	Trimestral (para Relatório de Atividades) e anual (Relatório Final de Execução)	
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	META / OBJETIVO	REALIZADO / RESULTADO
2021	125	200
2022	200	349
2023	375	430
2024	500	398
2025	500	406
META PRÓXIMO ANO	500	
RESPONSÁVEIS PELA COLETA	Setor pedagógico/ Setor Secretaria/Bússola	
RESPONSÁVEIS PELO MONITORAMENTO	Setor de Pesquisas/ Direção	
KPIs (detalhamento)	Número de alunos/alunas turmas de Canto Coral das escolas participantes do Programa	
OBSERVAÇÕES	2021 foi um ano atípico de funcionamento em função da pandemia de Covid 19. Os total considera todos alunos que foram atendidos ao longo de ano, ativos e inativos.	

FICHA DE INDICADOR 04		
Nº DO INDICADOR	Ind. 04	
TÍTULO DO INDICADOR	Número de alunos no eixo Instrumentos	
ENUNCIADO DO INDICADOR	Quantidade total de alunos matriculados e ativos nas turmas de Instrumentos nas Unidades Escolares participantes do Programa durante o período de referência	
CONCEITUAÇÃO	São considerados alunos de Instrumentos os que estão regularmente matriculados e ativos nas turmas de Instrumentos nas Unidades Escolares participantes do Programa, conforme a frequência mínima estipulada para o período de referência	
TIPO DE INDICADOR	Indicador de Produto	
FONTES	Ficha de matrícula	
EIXO NQO (Niterói Que Queremos)	Eixo Cultura	
META ODS	ODS 4 - Educação de Qualidade	
MÉTODO DE CÁLCULO	Contagem do total de alunos de todas as turmas de Instrumentos das escolas	
UNIDADE DE MEDIDA	Alunos	
CRITÉRIO DE AVALIAÇÃO (Polaridade)	Quanto maior, melhor	
PERIODICIDADE DA COLETA	Mensal	
PERIODICIDADE ANÁLISE E MONITORAMENTO	Trimestral (para Relatório de Atividades) e anual (Relatório Final de Execução)	
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	META / OBJETIVO	REALIZADO / RESULTADO
2021	270	77
2022	320	292
2023	400	430
2024	550	468
2025	550	510
META PRÓXIMO ANO	550	
RESPONSÁVEIS PELA COLETA	Setor pedagógico/ Setor Secretaria/Bússola	
RESPONSÁVEIS PELO MONITORAMENTO	Setor de Pesquisas/ Direção	
KPIs (detalhamento)	Número de alunos/alunas de turmas de Instrumentos nas escolas participantes do Programa	
OBSERVAÇÕES	2021 foi um ano atípico de funcionamento em função da pandemia de Covid 19	

FICHA DE INDICADOR 05		
Nº DO INDICADOR	Ind. 05	
TÍTULO DO INDICADOR	Número de integrantes da Orquestra principal	
ENUNCIADO DO INDICADOR	Quantidade total de integrantes matriculados e ativos na Orquestra Principal da Casa Aprendiz durante o período de referência	
CONCEITUAÇÃO	São considerados integrantes da Orquestra Principal os alunos regularmente matriculados e que participam ativamente dos ensaios e apresentações da Orquestra, conforme critérios estabelecidos pelo Programa	
TIPO DE INDICADOR	Indicador de Produto	
FONTES	Ficha de matrícula e acompanhamento de frequência (diário de classe dos ensaios)	
EIXO NQO (Niterói Que Queremos)	Eixo Cultura	
META ODS	ODS 4 - Educação de Qualidade	
MÉTODO DE CÁLCULO	Contagem de alunos/alunas da orquestra principal da Casa Aprendiz	
UNIDADE DE MEDIDA	Alunos	
CRITÉRIO DE AVALIAÇÃO (Polaridade)	Quanto maior, melhor	
PERIODICIDADE DA COLETA	Mensal	
PERIODICIDADE ANÁLISE E MONITORAMENTO	Mensal (pagamento do benefício), Trimestral (para Relatório de Atividades) e anual (Relatório Final de Execução)	
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	META / OBJETIVO	REALIZADO / RESULTADO
2021	30	45
2022	60	60
2023	50	50
2024	40	44
2025	50	41

Ano	META / OBJETIVO	REALIZADO / RESULTADO
2021	30	45
2022	60	60
2023	50	50
2024	40	44
2025	50	41

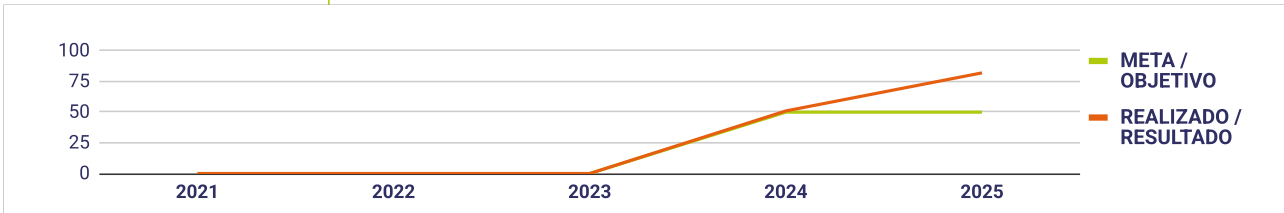
META PRÓXIMO ANO	50	
RESPONSÁVEIS PELA COLETA	Setor pedagógico/ Setor Secretaria/Bússola	
RESPONSÁVEIS PELO MONITORAMENTO	Setor de Pesquisas/ Direção	
KPIs (detalhamento)	Acompanhamento da frequência e dos pagamentos	
OBSERVAÇÕES	Os total considera todos alunos que foram atendidos ao longo de ano, ativos e inativos. Ao longo do ano há evasões por motivos diversos.	

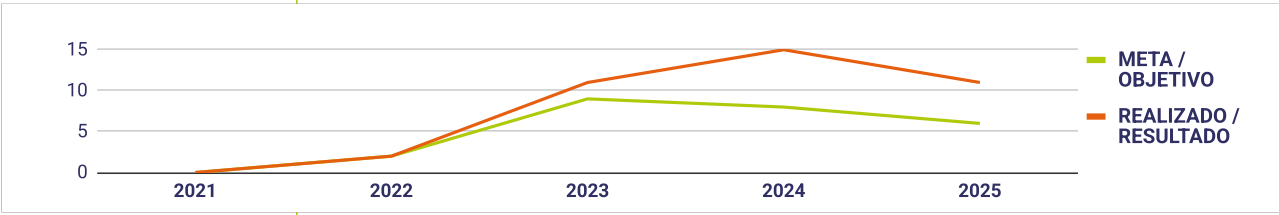
FICHA DE INDICADOR 06																				
Nº DO INDICADOR	Ind. 06																			
TÍTULO DO INDICADOR	Número de integrantes do Coro principal																			
ENUNCIADO DO INDICADOR	Quantidade total de integrantes matriculados e ativos no Coro Principal da Casa Aprendiz durante o período de referência																			
CONCEITUAÇÃO	São considerados integrantes do Coro Principal os alunos regularmente matriculados e que participam ativamente dos ensaios e apresentações do Coro, conforme critérios estabelecidos pelo Programa																			
TIPO DE INDICADOR	Indicador de Produto																			
FONTES	Sistema de matrícula e acompanhamento de frequência (diário de classe dos ensaios)																			
EIXO NQO (Niterói Que Queremos)	Eixo Cultura																			
META ODS	ODS 4 - Educação de Qualidade																			
MÉTODO DE CÁLCULO	Soma da quantidade de alunos do coro principal da Casa Aprendiz																			
UNIDADE DE MEDIDA	Integrantes																			
CRITÉRIO DE AVALIAÇÃO (Polaridade)	Quanto maior, melhor																			
PERIODICIDADE DA COLETA	Mensal																			
PERIODICIDADE ANÁLISE E MONITORAMENTO	Mensal (pagamento do benefício), Trimestral (para Relatório de Atividades) e anual (Relatório Final de Execução)																			
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	META / OBJETIVO	REALIZADO / RESULTADO																		
2021	30	45																		
2022	10	10																		
2023	30	30																		
2024	30	31																		
2025	30	33																		
<table border="1"> <caption>Dados do Gráfico de Evolução do Indicador</caption> <thead> <tr> <th>Ano</th> <th>META / OBJETIVO</th> <th>REALIZADO / RESULTADO</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2021</td> <td>30</td> <td>45</td> </tr> <tr> <td>2022</td> <td>10</td> <td>10</td> </tr> <tr> <td>2023</td> <td>30</td> <td>30</td> </tr> <tr> <td>2024</td> <td>30</td> <td>31</td> </tr> <tr> <td>2025</td> <td>30</td> <td>33</td> </tr> </tbody> </table>			Ano	META / OBJETIVO	REALIZADO / RESULTADO	2021	30	45	2022	10	10	2023	30	30	2024	30	31	2025	30	33
Ano	META / OBJETIVO	REALIZADO / RESULTADO																		
2021	30	45																		
2022	10	10																		
2023	30	30																		
2024	30	31																		
2025	30	33																		
META PRÓXIMO ANO	30																			
RESPONSÁVEIS PELA COLETA	Setor pedagógico/ Setor Secretaria/Bússola																			
RESPONSÁVEIS PELO MONITORAMENTO	Setor de Pesquisas/ Direção																			
KPIs (detalhamento)	Acompanhamento da frequência e dos pagamentos																			
OBSERVAÇÕES	Os total considera todos alunos que foram atendidos ao longo de ano, ativos e inativos. Ao longo do ano há evasões por motivos diversos.																			

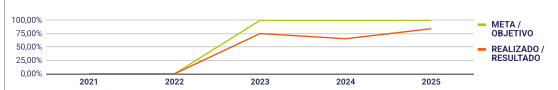
FICHA DE INDICADOR 07		
Nº DO INDICADOR	Ind. 07	
TÍTULO DO INDICADOR	Número de alunos do projeto complementar Aprenda	
ENUNCIADO DO INDICADOR	Quantidade total de integrantes matriculados e ativos no projeto complementar Aprenda durante o período de referência	
CONCEITUAÇÃO	São considerados alunos o projeto complementar Aprenda aqueles devidamente matriculados e participantes das atividades do projeto, conforme a frequência mínima estipulada para o período de referência	
TIPO DE INDICADOR	Indicador de Produto	
FONTES	Sistema de matrícula e acompanhamento de frequência (diário de classe dos ensaios)	
EIXO NQO (Niterói Que Queremos)	Eixo Cultura	
META ODS	ODS 4 - Educação de Qualidade	
MÉTODO DE CÁLCULO	Soma do total de alunos inscritos	
UNIDADE DE MEDIDA	Alunos	
CRITÉRIO DE AVALIAÇÃO (Polaridade)	Quanto maior, melhor	
PERIODICIDADE DA COLETA	Mensal	
PERIODICIDADE ANÁLISE E MONITORAMENTO	Trimestral (para Relatório de Atividades) e anual (Relatório Final de Execução)	
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	META / OBJETIVO	REALIZADO / RESULTADO
2021	0	0
2022	0	0
2023	20	9
2024	20	21
2025	20	60
Gráfico de linha mostrando a evolução do indicador de 2021 a 2025. O eixo Y representa o número de alunos (0 a 60). O eixo X representa os anos. A linha verde (META / OBJETIVO) permanece constante em 20 a partir de 2023. A linha laranja (REALIZADO / RESULTADO) mostra um crescimento progressivo, atingindo 60 em 2025.		
META PRÓXIMO ANO	20	
RESPONSÁVEIS PELA COLETA	Setor pedagógico/ Setor Secretaria/Bússola	
RESPONSÁVEIS PELO MONITORAMENTO	Setor de Pesquisas/ Direção	
KPIs (detalhamento)	alunos matriculados nos Polos Aprendiz	
OBSERVAÇÕES	Alunos de Canto Coral são direcionados para Teatralidades, alunos em fase de vestibular para o Aprenda e alunos das orquestras para o Decola. Alunos universitários estão dispensados destas atividades. Os total considera todos alunos que foram atendidos ao longo de ano, ativos e inativos. Ao longo do ano há evasões por motivos diversos.	

FICHA DE INDICADOR 08		
Nº DO INDICADOR	Ind. 08	
TÍTULO DO INDICADOR	Número de alunos do projeto complementar Decola	
ENUNCIADO DO INDICADOR	Quantidade total de integrantes matriculados e ativos no projeto complementar Decola durante o período de referência	
CONCEITUAÇÃO	São considerados alunos o projeto complementar Decola aqueles devidamente matriculados e participantes das atividades do projeto, conforme a frequência mínima estipulada para o período de referência	
TIPO DE INDICADOR	Indicador de Produto	
FONTES	Sistema de matrícula	
EIXO NOQ (Niterói Que Queremos)	Eixo Cultura	
META ODS	ODS 4 - Educação de Qualidade	
MÉTODO DE CÁLCULO	Soma do total de alunos inscritos	
UNIDADE DE MEDIDA	Alunos	
CRITÉRIO DE AVALIAÇÃO (Polaridade)	Quanto maior, melhor	
PERIODICIDADE DA COLETA	Mensal	
PERIODICIDADE ANÁLISE E MONITORAMENTO	Trimestral (para Relatório de Atividades) e anual (Relatório Final de Execução)	
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	META / OBJETIVO	REALIZADO / RESULTADO
2021	0	0
2022	0	0
2023	20	9
2024	40	62
2025	40	60
META PRÓXIMO ANO	40	
RESPONSÁVEIS PELA COLETA	Setor pedagógica/ Setor Secretaria/Bússola	
RESPONSÁVEIS PELO MONITORAMENTO	Setor de Pesquisas/ Direção	
KPIs (detalhamento)	alunos matriculados nos Polos Aprendiz	
OBSERVAÇÕES	Alunos de Canto Coral são direcionados para Teatralidades, alunos em fase de vestibular para o Aprenda e alunos das orquestras para o Decola. Alunos universitários estão dispensados destas atividades. Em 2023 passaram a ser duas turmas. Os total considera todos alunos que foram atendidos ao longo de ano, ativos e inativos. Ao longo do ano há evasões por motivos diversos.	

quantidade a partir das listas de presença

FICHA DE INDICADOR 09		
Nº DO INDICADOR	Ind. 09	
TÍTULO DO INDICADOR	Número de alunos do projeto complementar Teatralidades	
ENUNCIADO DO INDICADOR	Quantidade total de integrantes matriculados e ativos no projeto complementar Teatralidades durante o período de referência	
CONCEITUAÇÃO	São considerados alunos o projeto complementar Teatralidades aqueles devidamente matriculados e participantes das atividades do projeto, conforme a frequência mínima estipulada para o período de referência	
TIPO DE INDICADOR	Indicador de Produto	
FONTES	Sistema de matrícula	
EIXO NQO (Niterói Que Queremos)	Eixo Cultura	
META ODS	ODS 4 - Educação de Qualidade	
MÉTODO DE CÁLCULO	Soma do total de alunos inscritos	
UNIDADE DE MEDIDA	Alunos	
CRITÉRIO DE AVALIAÇÃO (Polaridade)	Quanto maior, melhor	
PERIODICIDADE DA COLETA	Mensal	
PERIODICIDADE ANÁLISE E MONITORAMENTO	Trimestral (para Relatório de Atividades) e anual (Relatório Final de Execução)	
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	META / OBJETIVO	REALIZADO / RESULTADO
2021	0	0
2022	0	0
2023	0	0
2024	50	51
2025	50	82
		
META PRÓXIMO ANO	50	
RESPONSÁVEIS PELA COLETA	Setor pedagógico/ Setor Secretaria/Bússola	
RESPONSÁVEIS PELO MONITORAMENTO	Setor de Pesquisas/ Direção	
KPIs (detalhamento)	alunos matriculados nos Polos Aprendiz	
OBSERVAÇÕES	Alunos de Canto Coral são direcionados para Teatralidades, alunos em fase de vestibular para o Aprenda e alunos das orquestras para o Decola. Alunos universitários estão dispensados destas atividades.	

FICHA DE INDICADOR 10		
Nº DO INDICADOR	Ind. 10	
TÍTULO DO INDICADOR	Número de atividades de formação complementar	
ENUNCIADO DO INDICADOR	Quantidade total de atividades de formação complementar realizadas durante o período de referência	
CONCEITUAÇÃO	São consideradas atividades de formação complementar todas aquelas oferecidas pelo Programa aos alunos de diferentes eixos, Grupos de Referência e/ou turmas, sejam dos Polos Aprendiz ou Unidades Escolares, como oficinas, palestras, passeios, cursos técnicos e intercâmbios, no período de referência	
TIPO DE INDICADOR	Indicador de Processo	
FONTES	Formulário de pós-produção	
EIXO NQO (Niterói Que Queremos)	Eixo Cultura	
META ODS	ODS 4 - Educação de Qualidade	
MÉTODO DE CÁLCULO	Somatório das atividades de formação a partir do formulário de pós-produção	
UNIDADE DE MEDIDA	Atividades de formação complementar	
CRITÉRIO DE AVALIAÇÃO (Polaridade)	Quanto maior, melhor	
PERIODICIDADE DA COLETA	Mensal	
PERIODICIDADE ANÁLISE E MONITORAMENTO	Trimestral (para Relatório de Atividades) e anual (Relatório Final de Execução)	
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	META / OBJETIVO	REALIZADO / RESULTADO
2021	0	0
2022	2	2
2023	9	11
2024	8	15
2025	6	11
		
META PRÓXIMO ANO	6	
RESPONSÁVEIS PELA COLETA	Produção	
RESPONSÁVEIS PELO MONITORAMENTO	Direção	
KPIs (detalhamento)	Indicar carga horária. Indicar se houve emissão de certificado.	
OBSERVAÇÕES	Não confundir com oficinas do projeto Decola que são realizadas somente para a turma do Decola dentro da ementa planejada. Caso a oficina do Decola seja aberta à comunidade ou aos demais alunos da Casa Aprendiz, aí sim poderá ser incluída na contagem. Não confundir com Capacitações, que são voltadas especificamente para formação continuada da equipe.	

FICHA DE INDICADOR 11																				
Nº DO INDICADOR	Ind. 11																			
TÍTULO DO INDICADOR	Taxa de participação dos alunos em atividades de formação complementar																			
ENUNCIADO DO INDICADOR	Percentual médio de frequência de alunos participantes em atividades de formação complementar no período de referência, considerando o total de vagas oferecidas																			
CONCEITUAÇÃO	Considera-se a adesão média das atividades de formação complementar oferecidas pelo Programa a média do percentual de alunos participantes que preencheram lista de presença em qualquer uma das atividades oferecidas no período de referência pelo Programa aos alunos de diferentes eixos. Grupos de Referência e/ou turnos, sejam dos Polos Aprendiz ou Unidades Escolares, como oficinas, palestras, passeios, cursos técnicos e intercâmbios, em relação ao total de vagas oferecidas.																			
TIPO DE INDICADOR	Indicador de Processo																			
EIXO NOO (Niterói Que Queremos)	Eixo Educação																			
META ODS	ODS 4 - Educação de Qualidade																			
MÉTODO DE CÁLCULO	Média do cálculo percentual de participantes por atividade																			
UNIDADE DE MEDIDA	Participantes																			
CRITÉRIO DE AVALIAÇÃO (Polaridade)	Quanto maior, melhor																			
PERIODICIDADE DA COLETA	Mensal																			
PERIODICIDADE ANÁLISE E MONITORAMENTO	Trimestral (para Relatório de Atividades)e anual (Relatório Final de Execução)																			
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	<table><thead><tr><th></th><th>META / OBJETIVO</th><th>REALIZADO / RESULTADO</th></tr></thead><tbody><tr><td>2021</td><td>0</td><td>0</td></tr><tr><td>2022</td><td>0</td><td>0</td></tr><tr><td>2023</td><td>100,00%</td><td>75,29%</td></tr><tr><td>2024</td><td>100,00%</td><td>85,65%</td></tr><tr><td>2025</td><td>100,00%</td><td>84,27%</td></tr></tbody></table> 			META / OBJETIVO	REALIZADO / RESULTADO	2021	0	0	2022	0	0	2023	100,00%	75,29%	2024	100,00%	85,65%	2025	100,00%	84,27%
	META / OBJETIVO	REALIZADO / RESULTADO																		
2021	0	0																		
2022	0	0																		
2023	100,00%	75,29%																		
2024	100,00%	85,65%																		
2025	100,00%	84,27%																		
META PRÓXIMO ANO																				
RESPONSÁVEIS PELA COLETA	Produção																			
RESPONSÁVEIS PELO MONITORAMENTO	Setor de Pesquisas/ Direção																			
KPIs (detalhamento)	Quantidade de atividades de formação (oficinas, palestras, passeios, curso técnico, intercâmbios)																			
OBSERVAÇÕES																				

NOME	PRESENCIA	2023	ESPERADO	ALTAS	PÚBLICO	PORCENTAGEM	
Masterclass "O Estudo dos Pontos e	10		25	15		40,00%	
Masterclass de clarineta	46		50	4	Produtores e Coordenadores	92,00%	
Tom Jobim com Flávio Mendes	49		100	51	Produtores, professores, pianistas e educ	49,00%	
Issa e Bossa Nova	15		100	85		15,00%	
Software de arranjos MuseScore	12		50	38		24,00%	
O nascimento da MPB com Flávio N	10		100	90		10,00%	
Curso de sonorização #01: ROADIE	10		10	0		100,00%	
Curso de sonorização #02: SONOR	9		10	1		90,00%	
Curso de produção cultural	18		30	12		60,00%	
Intercâmbio #01 - Festival Internac	7		7	0	alunos: Milena Rodrigues de Carvalho, Qi	100,00%	
Intercâmbio #02 - 43o Festival Inter	14		14	0	nove alunos e cinco profissionais do Apre	100,00%	
Intercâmbio #03 Nome: visita a proje	3		3	0	três participantes (Diretora Luiza Carino, C	100,00%	
Die Especial #01—Encontro e	299		299	0		499,00%	
Die Especial #02—Die Especial de F	499		499	0		499,00%	
Evento extra #01—concerto no Theat	499		499	0		499,00%	
Evento extra #02—participação no e	499		499	0		499,00%	
Evento extra #03—confraternização	429		429	0	cerco de 120 (cento e vinte) pessoas, den	499,00%	
Evento extra #04—Roda de Convers	2		2	0	Coordenadores pedagógicos João-Victor F	499,00%	
Evento extra #05—Concertos na Imj	49		49	0	Coro Aprendiz Musical (49 alunos)	499,00%	
Evento extra #06—Concerto Aprend	198		198	0	grupos da Sala Aprendiz (198 alunos)	499,00%	
Evento extra #07—Apresentação Oc	0		0	0	Coro Aprendiz Musical (0 alunos)	499,00%	
Evento extra #08—Inauguração da I	2		2	0	Musica de Câmara Aprendiz Musical (2 alu	499,00%	
Evento extra #09—Comemoração d	132		132	0	Orquestra de Sopros, Coro Aprendiz e Or	499,00%	
Evento extra #10—Concertos na Imj	44		44	0	grupos de música de câmara (44 alunos)	499,00%	
Evento extra #11—Evento de lançam	26		40	16	representantes do Aprendiz Musical e alunos de violão da		
Evento extra #12—Festival Esperan	93		93	0	Coro Aprendiz Musical (93 alunos)	499,00%	
Evento extra #13—Celebração do D	24		24	0	profissionais do Aprendiz Musical (24 func	499,00%	
Evento extra #14—Concertos na Imj	6		6	0	quinteto de sopros + coordenador	499,00%	
Evento extra #15—Concerto Orques	45		45	0	Orquestra de Sopros e orquestra alemã-J	499,00%	
Evento extra #16—Festival Villa Lob	6		6	0	quinteto de sopros + coordenador	499,00%	
Evento extra #17—Festival de Coro	29		29	0	Coro Aprendiz Musical (29 alunos)	499,00%	
Evento extra #18—Contos de Natal	42		42	0	Orquestra Aprendiz Experimental e alunos	499,00%	
Evento extra #19—Encontro de sopr	46		46	0	Orquestra de Sopros e alunos de sopros e	499,00%	
Evento extra #20—Comemoração d	45		45	0	Orquestra de Sopros (45 alunos)	499,00%	
Evento extra #21—Participação em evento Natalino					0	alunos da Escola Municipal Tiradentes	
Evento extra #22—Concertos na Imj	99		99	0	Coro e Orquestra Infante Juvenil (99 alune	499,00%	
Evento extra #23—Gerao do Coro A	99		99	0	Coro Aprendiz (99 alunos)	499,00%	
Evento extra #24—Confraternização	162		162	0	equipe completa e principais parceiros Ape	499,00%	
Evento extra #25—Natal Niterói 459	99		99	0	Coro Aprendiz (99 alunos)	499,00%	
Evento extra #26—Festival Univers	42		42	0	alunos das orquestras da Sala Aprendiz (4	499,00%	
Evento extra #27—Evento de Boosa	169		129	40	alunos, familiares e funcionários	499,00%	
passeio para assistir ao musical "A R	30		30	0	Produtores, professores, alunos do Grupo	100,00%	
passeio pelo Centro Histórico do Ri	21		21	0	alunos da Sala Aprendiz (Decola, Aprend	100,00%	
passeio para assistir o espetáculo "C	40		40	0	alunos da Sala Aprendiz (Orquestras)	100,00%	
visita à Bienal do Livro	24		24	0	alunos da Sala Aprendiz (Decola, Aprend	100,00%	
visita ao Instituto Antônio Carlos Jot	24		24	0	alunos da Sala Aprendiz (Coro e Orquestr	100,00%	
2024							
Palestra #01 - A Influência Africana	39		100	61	alunos do projeto Decola e aberto à comu	39,00%	
Palestra #02 - A vida e obra de Pau	51		92	41	alunos do projeto Decola e do Coro Apre	55,43%	
Oficina #01 - Oficina "O canto de cai	16		30		alunos do Coro Aprendiz Musical	53,33%	
Oficina #02 - Oficina "A construção c	12		30		alunos do Coro Aprendiz Musical	40,00%	
Oficina #03 - Oficina "O Corpo e a V	24		30		6 alunos do Coro Aprendiz Musical	80,00%	
Oficina #04 - Oficina "Saúde Vocal n	29		30		1 alunos do Coro Aprendiz Musical	96,67%	
Oficina #05 - Oficina "Lutheria de St	61		50	-11	Alunos de sopros da Casa Aprendiz e abe	122,00%	
Oficina #06 - Oficina "Lutheria de St	29		50	21	Alunos de sopros da Casa Aprendiz e abe	58,00%	
Curso de teor Técnico #01 - Oficina	13		62	49	alunos do projeto Decola	20,97%	
Curso de teor Técnico #02 - Oficina	17		62	45	alunos do projeto Decola	27,42%	
Intercâmbio #1p participação no 3o E	35		40	5	alunos da Orquestra Aprendiz Musical (on	87,50%	
Intercâmbio #2 participação no Fest	4		4	0	alunos da Orquestra de Sopros Experim	100,00%	
Intercâmbio #3 participação no 10o	27		30	3	alunos do Coro Aprendiz Musical (coro co	90,00%	
Die Especial #01—IX Festival de Co	299		299	0	alunos dos corais escolares e da Casa Ap	#DIV/0	
Die Especial #02—V Festival de Or	224		224	149	(cento e dezenove) alunos Casa Apre	#DIV/0	
Evento extra #01—Atividade já inf	479		479	5	(cinco) alunos—Quinteto de Metais	#DIV/0	
Evento extra #02—Atividade já inf	499		499	4	(quatro) alunos—Quinteto de Cordas	#DIV/0	
Evento extra #03—Atividade já inf	299		299	5	(cinco) alunos—Quinteto de Metais	#DIV/0	
Evento extra #04—Atividade já inf	79		79	49	(quarente e nove) alunos—Coro Apre	#DIV/0	
Evento extra #05—Atividade já inf	199		199	24	(vinte e quatro) alunos—Orquestra de I	#DIV/0	
Evento extra #06	299		299	0	Coro Aprendiz Musical	#DIV/0	
Evento extra #07	89		89	0	professores e coordenadores do Aprendiz	#DIV/0	
Evento extra #08	89		89	0	Quinteto de Metais	#DIV/0	
Evento extra #09	499		499	0	todos os Grupos de Referência da Casa A	#DIV/0	
Evento extra #10	299		299	0	Orquestra Aprendiz Musical	#DIV/0	
Passeio #01 - Atividade já inform	35		62	27	alunos da Decola	56,45%	
Passeio #02 -	35		62	27	alunos do Aprenda e do Decola	56,45%	

FICHA DE INDICADOR 12		
Nº DO INDICADOR	Ind. 12	
TÍTULO DO INDICADOR	Número de bolsas de estudos concedidas	
ENUNCIADO DO INDICADOR	Quantidade total de bolsas de estudos concedidas aos alunos durante o período de referência, incluindo as categorias de Iniciante, Intermediário e Avançado	
CONCEITUAÇÃO	O indicador reflete o número total de bolsas de estudos concedidas para alunos da Casa Aprendiz, entre as categorias Iniciante, Intermediário e Avançado, priorizadas conforme critérios socioeconômicos, de inclusão e	
TIPO DE INDICADOR	Indicador de Produto	
FONTES	Sistema de matrículas e pagamento do benefício	
EIXO NQO (Niterói Que Queremos)	Eixo Assistência Social	
META ODS	ODS 1 - Erradicação da Pobreza	
MÉTODO DE CÁLCULO	Soma do total de bolsas	
UNIDADE DE MEDIDA	Bolsas	
CRITÉRIO DE AVALIAÇÃO (Polaridade)	Quanto maior, melhor	
PERIODICIDADE DA COLETA	Mensal	
PERIODICIDADE ANÁLISE E MONITORAMENTO	Trimestral (para Relatório de Atividades) e anual (Relatório Final de Execução)	
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	META / OBJETIVO	REALIZADO / RESULTADO
2021	20	22
2022	35	35
2023	280	280
2024	280	280
2025	280	274

Gráfico de linha mostrando a evolução do indicador de bolsas de estudos de 2021 a 2025. O eixo Y representa o número de bolsas (0 a 300). O eixo X representa os anos. A linha laranja (META / OBJETIVO) permanece constante em 280 a partir de 2023. A linha verde (REALIZADO / RESULTADO) segue a meta até 2023, depois permanece constante em 280 até 2024, e cai para 274 em 2025.

META PRÓXIMO ANO	280
RESPONSÁVEIS PELA COLETA	Setor Secretaria/Bússola e Financeiro
RESPONSÁVEIS PELO MONITORAMENTO	Setor Pedagógico / Setor de Desenvolvimento Social / Direção
KPIs (detalhamento)	frequência nas aulas e nos ensaios (diários de classe)
OBSERVAÇÕES	Faltas não justificadas acima de 25% mensais por atividade representam descontos na bolsa e podem culminar na perda do benefício. O Setor Pedagógico deve monitorar de perto e acionar o Desenvolvimento Social quando houver casos. Ao longo do ano há evasões, portanto o número apresentado é a lotação máxima observada em algum momento do período de referência.

FICHA DE INDICADOR 13																				
Nº DO INDICADOR	Ind. 13																			
TÍTULO DO INDICADOR	Número de acolhimentos psicossociais realizados																			
ENUNCIADO DO INDICADOR	Quantidade total de acolhimentos psicossociais realizados, incluindo entrevistas sociais e reuniões individuais ou familiares, durante o período de referência																			
CONCEITUAÇÃO	O indicador mede o número de ações de acolhimento psicossocial realizadas pelo Setor de Desenvolvimento Social (SDS). O acolhimento psicossocial envolve entrevistas sociais realizadas após a matrícula do aluno na Casa Aprendiz e reuniões individuais ou familiares, ambas com os profissionais do Setor. O objetivo é garantir que todos os alunos tenham ao menos uma entrevista social no período de referência, sendo as reuniões individuais/familiares agendadas conforme demanda espontânea.																			
TIPO DE INDICADOR	Indicador de Resultado/Impacto																			
FONTES	Sistema de matrículas, Relatório do Setor de Desenvolvimento Social																			
EIXO NQO (Niterói Que Queremos)	Eixo Assistência Social																			
META ODS																				
MÉTODO DE CÁLCULO	Soma do total de acolhimentos																			
UNIDADE DE MEDIDA	Numero de acolhimentos																			
CRITÉRIO DE AVALIAÇÃO (Polaridade)	Quanto maior, melhor																			
PERIODICIDADE DA COLETA	Mensal																			
PERIODICIDADE ANÁLISE E MONITORAMENTO	Trimestral (para Relatório de Atividades) e anual (Plano de Trabalho)																			
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	META / OBJETIVO	REALIZADO / RESULTADO																		
2021	0	0																		
2022	0	0																		
2023	10	10																		
2024	280	132																		
2025	280	354																		
<table border="1"> <caption>Dados do Gráfico de Evolução do Indicador</caption> <thead> <tr> <th>Ano</th> <th>META / OBJETIVO</th> <th>REALIZADO / RESULTADO</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2021</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>2022</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>2023</td> <td>10</td> <td>10</td> </tr> <tr> <td>2024</td> <td>280</td> <td>132</td> </tr> <tr> <td>2025</td> <td>280</td> <td>354</td> </tr> </tbody> </table>			Ano	META / OBJETIVO	REALIZADO / RESULTADO	2021	0	0	2022	0	0	2023	10	10	2024	280	132	2025	280	354
Ano	META / OBJETIVO	REALIZADO / RESULTADO																		
2021	0	0																		
2022	0	0																		
2023	10	10																		
2024	280	132																		
2025	280	354																		
META PRÓXIMO ANO	280																			
RESPONSÁVEIS PELA COLETA	Setor de Desenvolvimento Social																			
RESPONSÁVEIS PELO MONITORAMENTO	Setor de Pesquisa / Direção																			
KPIs (detalhamento)	Sistema de matrículas, acompanhamento de frequência às aulas e ensaios																			
OBSERVAÇÕES	Importante registrar eventos agendados e cancelados e o motivo do cancelamento. Interessante diferenciar acolhimento de primeira vez e retornos.																			

FICHA DE INDICADOR 14		
Nº DO INDICADOR	Ind. 14	
TÍTULO DO INDICADOR	Número de encaminhamentos para a Rede municipal de Proteção Social	
ENUNCIADO DO INDICADOR	Quantidade total de alunos encaminhados pelo Setor de Desenvolvimento Social (SDS) para a Rede municipal de Proteção Social durante o período de referência	
CONCEITUAÇÃO	O indicador mede o número de alunos encaminhados pelo SDS para serviços da Rede municipal de Proteção Social devido a necessidades identificadas em seus acolhimentos ou durante o acompanhamento regular do aluno	
TIPO DE INDICADOR	Indicador de Resultado/Impacto	
FONTES	Sistema de matrículas, Relatório do Setor de Desenvolvimento Social	
EIXO NQQ (Niterói Que Queremos)	Eixo Assistência Social	
META ODS	ODS 16 – Paz, Justiça e Instituições Eficazes	
MÉTODO DE CÁLCULO	Soma do total de encaminhamentos	
UNIDADE DE MEDIDA	Quantidade de encaminhamentos	
CRITÉRIO DE AVALIAÇÃO (Polaridade)	Quanto menor, melhor	
PERIODICIDADE DA COLETA	Mensal	
PERIODICIDADE ANÁLISE E MONITORAMENTO	Trimestral (para Relatório de Atividades) e anual (Plano de Trabalho)	
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	META / OBJETIVO	REALIZADO / RESULTADO
2021	0	0
2022	0	0
2023	0	0
2024	0	94
2025	5	149
Gráfico de linha mostrando a evolução do indicador de 2021 a 2025. O eixo Y representa a quantidade de encaminhamentos, variando de 0 a 150. O eixo X representa os anos. A linha verde (META / OBJETIVO) permanece em 0 até 2024, onde sobe para 5 em 2025. A linha laranja (REALIZADO / RESULTADO) permanece em 0 até 2023, onde sobe para 94 em 2024 e 149 em 2025.		
META PRÓXIMO ANO	5	
RESPONSÁVEIS PELA COLETA	Setor de Desenvolvimento Social	
RESPONSÁVEIS PELO MONITORAMENTO	Setor de Pesquisa / Direção	
KPIs (detalhamento)	Sistema de matrículas, acompanhamento de frequência às aulas e ensaios, quantidade de acolhimentos	
OBSERVAÇÕES	Avaliar o histórico de acolhimento do aluno	

FICHA DE INDICADOR 15		
Nº DO INDICADOR	Ind. 15	
TÍTULO DO INDICADOR	Grau de satisfação dos beneficiários do Programa Aprendiz Musical	
ENUNCIADO DO INDICADOR	Grau de satisfação geral dos alunos e responsáveis beneficiados pelo Programa Aprendiz Musical nas Unidades Escolares e Polos Aprendiz em relação às atividades do Programa, medido através de pesquisa de	
CONCEITUAÇÃO	O grau de satisfação dos beneficiários em relação às atividades do Programa se trata de um indicador composto avaliado para os diferentes perfis (beneficiários das Unidades Escolares e dos Polos Aprendiz), conforme metodologia definida pela pesquisa de satisfação específica para o período de referência. O cálculo do indicador geral será realizado utilizando a média ponderada das satisfações médias de cada perfil, com base no número de respondentes de cada grupo - subindicadores 15-A e 15-B.	
TIPO DE INDICADOR	Indicador de Resultado/Impacto	
FONTES	Formulários de pesquisa	
EIXO NQO (Niterói Que Queremos)	Eixo Educação	
META ODS	ODS 4 - Educação de Qualidade	
MÉTODO DE CÁLCULO	Média ponderada das satisfações médias de cada perfil, com base no número de respondentes de cada grupo - subindicadores 15-A e 15-B.	
UNIDADE DE MEDIDA	Alunos e responsáveis	
CRITÉRIO DE AVALIAÇÃO (Polaridade)	Quanto maior, melhor	
PERIODICIDADE DA COLETA	Anual	
PERIODICIDADE ANÁLISE E MONITORAMENTO	Anual (Relatório Final de Execução)	
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	META / OBJETIVO	REALIZADO / RESULTADO
2021	0	0
2022	0	0
2023	5	4,7
2024	5	4,7
2025	5	4,7

Gráfico de linha mostrando a evolução do indicador de 2021 a 2025. O eixo Y representa o grau de satisfação de 0 a 5. A linha verde (META / OBJETIVO) permanece em 0 até 2022, sobe para 5 em 2023 e permanece lá. A linha laranja (REALIZADO / RESULTADO) permanece em 0 até 2022, sobe para 4,7 em 2023 e permanece lá.

META PRÓXIMO ANO	5
RESPONSÁVEIS PELA COLETA	Setor de Pesquisa
RESPONSÁVEIS PELO MONITORAMENTO	Pesquisa / Direção
KPIs (detalhamento)	Quantidade de alunos matriculados na Casa, quantidade de escolas participantes, quantidade de alunos por turma nas escolas
OBSERVAÇÕES	0 % é medido em escala likert de 0 a 5. Consideramos como positivo todos que votaram 5 'Extremamente satisfeitos'

FICHA DE INDICADOR 15-A		
Nº DO INDICADOR	Ind. 15-A	
TÍTULO DO INDICADOR	Grau de satisfação dos beneficiários dos Polos Aprendiz	
ENUNCIADO DO INDICADOR	Grau de satisfação geral dos alunos e responsáveis dos Polos Aprendiz em relação às atividades do Programa, medido através de pesquisa de satisfação	
CONCEITUAÇÃO	O grau de satisfação dos beneficiários dos Polos Aprendiz em relação às atividades do Programa será avaliado para os diferentes perfis, conforme metodologia definida pela pesquisa de satisfação específica para o período de referência. O cálculo deste subindicador será realizado utilizando a média simples, com base no número de respondentes.	
TIPO DE INDICADOR	Indicador de Resultado/Impacto	
FONTES	Formulários de pesquisa	
EIXO NQO (Niterói Que Queremos)	Eixo Educação	
META ODS	ODS 4 - Educação de Qualidade	
MÉTODO DE CÁLCULO	Média simples da satisfação dos beneficiários dos Polos Aprendiz definidos conforme metodologia da pesquisa de satisfação, considerando o número de respondentes de cada grupo	
UNIDADE DE MEDIDA	Alunos e responsáveis	
CRITÉRIO DE AVALIAÇÃO (Polaridade)	Quanto maior, melhor	
PERIODICIDADE DA COLETA	Anual	
PERIODICIDADE ANÁLISE E MONITORAMENTO	Anual (Relatório Final de Execução)	
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	META / OBJETIVO	REALIZADO / RESULTADO
2021	0	0
2022	0	0
2023	5	4,7
2024	5	4,6
2025	5	4,5

Ano	META / OBJETIVO	REALIZADO / RESULTADO
2021	0	0
2022	0	0
2023	5	4,7
2024	5	4,6
2025	5	4,5

META PRÓXIMO ANO	5
RESPONSÁVEIS PELA COLETA	Setor de Pesquisa
RESPONSÁVEIS PELO MONITORAMENTO	Pesquisa / Direção
KPIs (detalhamento)	Quantidade de alunos matriculados na Casa, quantidade de escolas participantes, quantidade de alunos por turma nas escolas
OBSERVAÇÕES	0 % é medido em escala likert de 0 a 5. Consideramos como positivo todos que votaram 5 'Extremamente satisfeitos'

FICHA DE INDICADOR 15-B		
Nº DO INDICADOR	Ind. 15-B	
TÍTULO DO INDICADOR	Grau de satisfação dos responsáveis dos alunos das Unidades Escolares	
ENUNCIADO DO INDICADOR	Grau de satisfação geral dos responsáveis dos alunos das Unidades Escolares em relação às atividades do Programa, medido através de pesquisa de satisfação	
CONCEITUAÇÃO	O grau de satisfação dos responsáveis dos alunos nas Unidades Escolares em relação às atividades do Programa será avaliado para os diferentes perfis, conforme metodologia definida pela pesquisa de satisfação específica para o período de referência. O cálculo deste subindicador indicador será realizado utilizando a média simples, com base no número de respondentes totais.	
TIPO DE INDICADOR	Indicador de Resultado/Impacto	
FONTES	Formulários de pesquisa	
EIXO NQ (Niterói Que Queremos)	Eixo Educação	
META ODS	ODS 4 - Educação de Qualidade	
MÉTODO DE CÁLCULO	Média simples da satisfação dos responsáveis dos alunos das Unidades Escolares, considerando o número de respondentes totais	
UNIDADE DE MEDIDA	Alunos e responsáveis	
CRITÉRIO DE AVALIAÇÃO (Polaridade)	Quanto maior, melhor	
PERIODICIDADE DA COLETA	Anual	
PERIODICIDADE ANÁLISE E MONITORAMENTO	Anual (Relatório Final de Execução)	
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	META / OBJETIVO	REALIZADO / RESULTADO
2021	0	0
2022	0	0
2023	5	4,9
2024	5	4,8
2025	5	5

Gráfico de linha mostrando a evolução do indicador de 2021 a 2025. O eixo Y representa o grau de satisfação de 0 a 5. A linha verde (META / OBJETIVO) permanece constante em 5 a partir de 2023. A linha laranja (REALIZADO / RESULTADO) sobe de 0 em 2022 para 4,9 em 2023, cai ligeiramente para 4,8 em 2024, e atinge 5 em 2025.

META PRÓXIMO ANO	5
RESPONSÁVEIS PELA COLETA	Setor de Pesquisa
RESPONSÁVEIS PELO MONITORAMENTO	Pesquisa / Direção
KPIs (detalhamento)	Quantidade de alunos matriculados na Casa, quantidade de escolas participantes, quantidade de alunos por turma nas escolas
OBSERVAÇÕES	0 % é medido em escala likert de 0 a 5. Consideramos como positivo todos que votaram 5 'Extremamente satisfeitos'

FICHA DE INDICADOR 16		
Nº DO INDICADOR	Ind. 16	
TÍTULO DO INDICADOR	Grau de satisfação das/os diretores e outros interlocutores das escolas com o Programa	
ENUNCIADO DO INDICADOR	Grau de satisfação geral das/os diretores e outros interlocutores das escolas com as atividades do Programa	
CONCEITUAÇÃO	O grau de satisfação das/os diretores e outros interlocutores das escolas com as atividades do Programa será avaliado conforme pesquisa de satisfação específica para o período de referência.	
TIPO DE INDICADOR	Indicador de Resultado/Impacto	
FONTES	Formulários de pesquisa	
EIXO NQO (Niterói Que Queremos)	Eixo Educação	
META ODS	ODS 4 - Educação de Qualidade	
MÉTODO DE CÁLCULO	Análise da pesquisa de satisfação aplicada por amostragem, com cálculo de média simples em uma escala de Likert de 1 a 5	
UNIDADE DE MEDIDA	diretoras escolares ou outros interlocutores representantes das unidades	
CRITÉRIO DE AVALIAÇÃO (Polaridade)	Quanto maior, melhor	
PERIODICIDADE DA COLETA	Anual	
PERIODICIDADE ANÁLISE E MONITORAMENTO	Anual (Relatório Final de Execução)	
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	META / OBJETIVO	REALIZADO / RESULTADO
2021	0	0
2022	0	0
2023	5	4,9
2024	5	4,8
2025	5	4,8

Gráfico de linha mostrando a evolução do indicador de satisfação de 2021 a 2025. O eixo Y representa o grau de satisfação de 0 a 5. A linha verde (META / OBJETIVO) permanece em 0 até 2022, sobe para 5 em 2023 e permanece lá até 2025. A linha laranja (REALIZADO / RESULTADO) permanece em 0 até 2022, sobe para 4,9 em 2023, 4,8 em 2024 e 4,8 em 2025.

META PRÓXIMO ANO	5
RESPONSÁVEIS PELA COLETA	Setor de Pesquisa
RESPONSÁVEIS PELO MONITORAMENTO	Pesquisa / Direção
KPIs (detalhamento)	Quantidade de escolas participantes
OBSERVAÇÕES	Em 2021 eram 20 escolas e 11 responderam a pesquisa. Em 2022 era 22 escolas. Em 2023 passamos para 49 escolas e em 2024 para 50 escolas.

FICHA DE INDICADOR 17		
Nº DO INDICADOR	Ind. 17	
TÍTULO DO INDICADOR	Número de eventos e apresentações musicais	
ENUNCIADO DO INDICADOR	Número total de atividades de eventos e apresentações musicais do Programa	
CONCEITUAÇÃO	O indicador contabiliza o número de eventos realizados diretamente pelo Aprendiz Musical (Eventos), previstas no Plano de Trabalho, ou em que houve participação em eventos de terceiros (Eventos Extras), além das apresentações escolares (Eventos Escolares)	
FONTES	Formulário de pós-produção de eventos e Planilha de Eventos Escolares	
EIXO NQQ (Niterói Que Queremos)	Eixo Cultura	
META ODS	ODS 10 - Redução das Desigualdades	
MÉTODO DE CÁLCULO	Contagem dos Eventos, Eventos Extras e Eventos Escolares, registrado a partir do formulário de pós-produção (para eventos realizados) e da planilha de controle do setor Pedagógico (para eventos escolares)	
UNIDADE DE MEDIDA	Eventos, Eventos Extras, Eventos Escolares	
CRITÉRIO DE AVALIAÇÃO (Polaridade)	Quanto maior, melhor	
PERIODICIDADE DA COLETA	Mensal	
PERIODICIDADE ANÁLISE E MONITORAMENTO	Trimestral (para Relatório de Atividades) e anual (Plano de Trabalho)	
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	META / OBJETIVO	REALIZADO / RESULTADO
2021	0	35
2022	27	52
2023	34	113
2024	48	106
2025	50	199
META PRÓXIMO ANO	50	
RESPONSÁVEIS PELA COLETA	Produção e Pedagógico	
RESPONSÁVEIS PELO MONITORAMENTO	Pedagógico / Direção	
KPIs (detalhamento)	Quantidade de eventos e de apresentações musicais realizada	
OBSERVAÇÕES		

FICHA DE INDICADOR 18		
Nº DO INDICADOR	Ind. 18	
TÍTULO DO INDICADOR	Número total de público presente nos eventos e apresentações musicais	
ENUNCIADO DO INDICADOR	Número total de público presente nos eventos e apresentações musicais	
CONCEITUAÇÃO	Esse indicador síntese mede o público presente nos Eventos (apresentações musicais) realizados pelo Aprendiz Musical (Eventos) previstos no Plano de Trabalho, com exceção das apresentações escolares, e dos público estimado em eventos a convite de terceiros.	
TIPO DE INDICADOR	Indicador de Resultado/Impacto	
FONTES		
EIXO NQO (Niterói Que Queremos)	Eixo Cultura	
META ODS	ODS 10 - Redução das Desigualdades	
MÉTODO DE CÁLCULO	Soma dos subindicadores 18-A e 18-B	
UNIDADE DE MEDIDA	Número de espectadores	
CRITÉRIO DE AVALIAÇÃO (Polaridade)	Quanto maior, melhor	
PERIODICIDADE DA COLETA	Mensal	
PERIODICIDADE ANÁLISE E MONITORAMENTO	Trimestral (para Relatório de Atividades) e anual (Plano de Trabalho)	
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	META / OBJETIVO	REALIZADO / RESULTADO
2021	0	25.500
2022	1.300	2.300
2023	1.800	5.850
2024	3.200	6.063
2025		20.909

Ano	META / OBJETIVO	REALIZADO / RESULTADO
2021	0	25.500
2022	1.300	2.300
2023	1.800	5.850
2024	3.200	6.063
2025		20.909

META PRÓXIMO ANO	
RESPONSÁVEIS PELA COLETA	Produção e Pesquisa
RESPONSÁVEIS PELO MONITORAMENTO	Direção
KPIs (detalhamento)	Quantidade de Eventos realizados
OBSERVAÇÕES	2021 foi um ano atípico em função da pandemia de Covid-19. Foram realizados eventos virtuais e estes não serão con

FICHA DE INDICADOR 18-A		
Nº DO INDICADOR	Ind. 18-A	
TÍTULO DO INDICADOR	Número total de público presente nos eventos e apresentações musicais do Plano de Trabalho	
ENUNCIADO DO INDICADOR	Número total de público presente nos eventos e apresentações musicais do Plano de Trabalho	
CONCEITUAÇÃO	Esse indicador mede o público presente nos Eventos (apresentações musicais) realizados pelo Aprendiz Musical (Eventos) previstos no Plano de Trabalho, com exceção das apresentações escolares. Não estão incluídas as reuniões de equipe.	
TIPO DE INDICADOR	Indicador de Resultado/Impacto	
FONTES	Formulário de pós-produção de eventos e Borderô	
EIXO NQ (Niterói Que Queremos)	Eixo Cultura	
META ODS	ODS 10 - Redução das Desigualdades	
MÉTODO DE CÁLCULO	Contagem do número de espectadores presentes nos Eventos	
UNIDADE DE MEDIDA	Número de espectadores	
CRITÉRIO DE AVALIAÇÃO (Polaridade)	Quanto maior, melhor	
PERIODICIDADE DA COLETA	Mensal	
PERIODICIDADE ANÁLISE E MONITORAMENTO	Trimestral (para Relatório de Atividades) e anual (Plano de Trabalho)	
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	META / OBJETIVO	REALIZADO / RESULTADO
2021	0	25.500
2022	900	1.100
2023	1.400	1.800
2024	2.000	3.073
2025	2.000	10.898

Gráfico de linha mostrando a evolução do indicador de 2021 a 2025. O eixo Y representa o número de espectadores, variando de 0 a 30.000. O eixo X representa os anos. A linha verde (META / OBJETIVO) permanece constante em 2.000 a partir de 2023. A linha laranja (REALIZADO / RESULTADO) começa em 25.500 em 2021, cai para 1.100 em 2022, sobe para 1.800 em 2023, 3.073 em 2024 e atinge 10.898 em 2025.

META PRÓXIMO ANO	2000
RESPONSÁVEIS PELA COLETA	Produção e Pesquisa
RESPONSÁVEIS PELO MONITORAMENTO	Direção
KPIs (detalhamento)	Quantidade de Eventos realizados
OBSERVAÇÕES	2021 foi um ano atípico em função da pandemia de Covid-19. Foram realizados eventos virtuais e estes não serão contabilizados. Em 2022 o projeto somente retornou no 2º semestre, comprometendo os resultados.

FICHA DE INDICADOR 18-B		
Nº DO INDICADOR	Ind. 18 - B	
TÍTULO DO INDICADOR	Número total de público presente nos eventos e apresentações musicais a convite de Terceiros	
ENUNCIADO DO INDICADOR	Número total de público presente nos eventos e apresentações musicais a convite de Terceiros	
CONCEITUAÇÃO	Esse indicador mede o público presente nos eventos e apresentações musicais realizados pelo Aprendiz Musical não previstos no Plano de Trabalho, a convite de Terceiros.	
TIPO DE INDICADOR	Indicador de Resultado/Impacto	
FONTES	Formulário de pós-produção de eventos e estimativa de público dada pelos organizadores (Eventos Extras)	
EIXO NQO (Niterói Que Queremos)	Eixo Cultura	
META ODS	ODS 10 - Redução das Desigualdades	
MÉTODO DE CÁLCULO	Contagem do número de espectadores presentes nos Eventos Extras (apresentações musicais)	
UNIDADE DE MEDIDA	Número de espectadores	
CRITÉRIO DE AVALIAÇÃO (Polaridade)	Quanto maior, melhor	
PERIODICIDADE DA COLETA	Mensal	
PERIODICIDADE ANÁLISE E MONITORAMENTO	Trimestral (para Relatório de Atividades) e anual (Plano de Trabalho)	
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	META / OBJETIVO	REALIZADO / RESULTADO
2021	0	0
2022	400	1.200
2023	400	4.050
2024	400	2.990
2025		10.011

Ano	META / OBJETIVO	REALIZADO / RESULTADO
2021	0	0
2022	400	1.200
2023	400	4.050
2024	400	2.990
2025	-	10.011

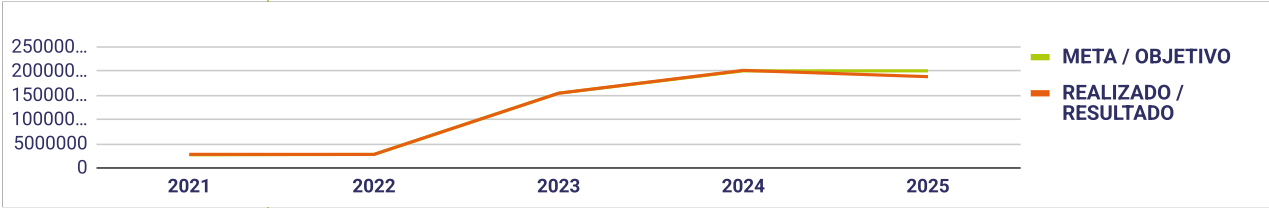
META PRÓXIMO ANO	
RESPONSÁVEIS PELA COLETA	Produção e Pesquisa
RESPONSÁVEIS PELO MONITORAMENTO	Direção
KPIs (detalhamento)	Quantidade de eventos e de apresentações musicais realizada
OBSERVAÇÕES	Em eventos de terceiros, quando a quantidade exata de espectadores não for oficialmente informada, trabalharemos com a estimativa observada pela produção responsável. Estima-se pelo menos dois convites no ano. Como não houve relato oficial em 2023, considera-se a média de 150 pessoas por evento.

FICHA DE INDICADOR 19		
Nº DO INDICADOR	Ind. 19	
TÍTULO DO INDICADOR	Número de alunos do turno complementar das escolas, direcionados para os Polos Aprendiz	
ENUNCIADO DO INDICADOR	Número de alunos do turno complementar das escolas encaminhados para se matricular nos Polos Aprendiz	
CONCEITUAÇÃO	São contabilizados os alunos que, após passar pelas turmas do turno complementar nas escolas, demonstram maior aptidão e interesse e são convidados pelos professores e coordenadores do Aprendiz Musical a darem continuidade as atividades nos Polos Aprendiz. O indicador aponta o total de encaminhados, não de matriculados.	
TIPO DE INDICADOR	Indicador de Processo	
FONTES	Listas de indicação	
EIXO NQQ (Niterói Que Queremos)	Eixo Educação	
META ODS	ODS 4 - Educação de Qualidade	
MÉTODO DE CÁLCULO	Contagem do número total de alunos indicados pelos professores para matrícula nos Polos Aprendiz	
UNIDADE DE MEDIDA	Alunos	
CRITÉRIO DE AVALIAÇÃO (Polaridade)	Quanto maior, melhor	
PERIODICIDADE DA COLETA	Semestral	
PERIODICIDADE ANÁLISE E MONITORAMENTO	Semestral (Relatório de Execução) e Anual (Relatório Final)	
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	META / OBJETIVO	REALIZADO / RESULTADO
2021	0	0
2022	0	0
2023	0	0
2024	130	154
2025	30	em andamento
META PRÓXIMO ANO	30	
RESPONSÁVEIS PELA COLETA	Desenvolvimento Social e Pesquisa	
RESPONSÁVEIS PELO MONITORAMENTO	Pedagógico, Pesquisa e Direção	
KPIs (detalhamento)	Quantidade de alunos matriculados nos Polos Aprendiz	
OBSERVAÇÕES	Devemos observar apenas alunos que já fizeram alguma atividade conosco nas escolas anteriormente, não considerar apenas por serem matriculados na Rede municipal de ensino.	

FICHA DE INDICADOR 20		
Nº DO INDICADOR	Ind. 20	
TÍTULO DO INDICADOR	Taxa de abandono dos alunos das turmas de turno complementar das unidades escolares	
ENUNCIADO DO INDICADOR	Percentual de abandono dos alunos das turmas de turno complementar das unidades escolares (aulas opcionais)	
CONCEITUAÇÃO	O indicador mede o abandono dos alunos que após concluírem a matrícula deixam de retornar às atividades do Programa nas Unidades Escolares, sem justificativa formal de saída.	
TIPO DE INDICADOR	Indicador de Processo	
FONTES	Diários de classe e sistema de matrículas	
EIXO NQ0 (Niterói Que Queremos)	Eixo Educação	
META ODS	ODS 4 - Educação de Qualidade	
MÉTODO DE CÁLCULO	Proporção de alunos das Unidades Escolares que abandonaram as atividades do Programa, em relação ao número total de alunos matriculados. N° de Alunos que Abandonaram / Total de Matriculados x 100	
UNIDADE DE MEDIDA	Alunos	
CRITÉRIO DE AVALIAÇÃO (Polaridade)	Quanto menor, melhor	
PERIODICIDADE DA COLETA	Semestral	
PERIODICIDADE ANÁLISE E MONITORAMENTO	Semestral (para Relatório de Atividades) e anual (Relatório Final de Execução)	
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	META / OBJETIVO	REALIZADO / RESULTADO
2021	0	0
2022	0	4,50%
2023	0	0,88%
2024	0	15,47%
2025	10,00%	não aplicável
META PRÓXIMO ANO	10%	
RESPONSÁVEIS PELA COLETA	Pedagógico e Pesquisa	
RESPONSÁVEIS PELO MONITORAMENTO	Desenvolvimento Social e Direção	
KPIs (detalhamento)	Quantidade de alunos matriculados, quantidade de aulas realizadas	
OBSERVAÇÕES	Não confundir com Desistência, que é um cancelamento formal da matrícula. Em 2025 as turmas tiveram frequência afetada pelo programa '4a presente', com alta e proposital rotatividade dos alunos entre uma série de ofertas de atividades. Diante disso, o cálculo da taxa de evasão fica comprometido.	

FICHA DE INDICADOR 21		
Nº DO INDICADOR	Ind. 21	
TÍTULO DO INDICADOR	Taxa de abandono dos alunos (Polos Aprendiz)	
ENUNCIADO DO INDICADOR	Percentual de abandono dos alunos beneficiários das atividades do Programa nos Polos Aprendiz	
CONCEITUAÇÃO	O indicador mede o abandono dos alunos que após concluírem a matrícula deixam de retornar às atividades do Programa nos Polos Aprendiz sem justificativa formal de saída.	
TIPO DE INDICADOR	Indicador de Processo	
FONTES	Diários de classe e sistema de matrículas	
EIXO NQO (Niterói Que Queremos)	Eixo Educação	
META ODS	ODS 4 - Educação de Qualidade	
MÉTODO DE CÁLCULO	Proporção de alunos dos Polos Aprendiz que abandonaram as atividades do Programa, em relação ao número total de alunos matriculados. N° de Alunos que Abandonaram / Total de Matriculados x 100	
UNIDADE DE MEDIDA	Alunos	
CRITÉRIO DE AVALIAÇÃO (Polaridade)	Quanto menor, melhor	
PERIODICIDADE DA COLETA	Mensal	
PERIODICIDADE ANÁLISE E MONITORAMENTO	Trimestral (para Relatório de Atividades) e anual (Plano de Trabalho)	
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	META / OBJETIVO	REALIZADO / RESULTADO
2021	0,00%	0,00%
2022	0,00%	12,50%
2023	0,00%	7,00%
2024	0,00%	4,50%
2025	5,00%	5,70%
Gráfico de linha comparando a Meta / Objetivo (linha verde) e o Realizado / Resultado (linha laranja) para o indicador de abandono dos alunos de 2021 a 2025. O eixo Y representa a porcentagem de abandono, variando de 0,00% a 12,50%. O eixo X representa os anos. A linha laranja (REALIZADO / RESULTADO) mostra valores de 0,00% em 2021, 12,50% em 2022, 7,00% em 2023, 4,50% em 2024 e 5,70% em 2025. A linha verde (META / OBJETIVO) mostra 0,00% de 2021 a 2024 e 5,00% em 2025.		
META PRÓXIMO ANO	5%	
RESPONSÁVEIS PELA COLETA	Pedagógico e Pesquisa	
RESPONSÁVEIS PELO MONITORAMENTO	Desenvolvimento Social e Direção	
KPIs (detalhamento)	Quantidade de alunos matriculados, quantidade de aulas realizadas	
OBSERVAÇÕES	Não confundir com Desistência, que é um cancelamento formal da matrícula	

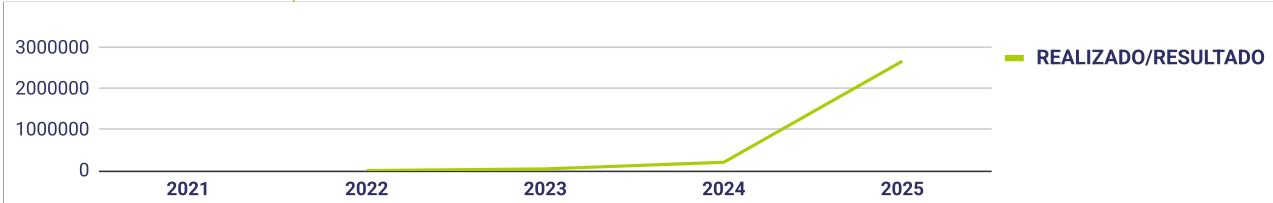
FICHA DE INDICADOR 22		
Nº DO INDICADOR	Ind. 22	
TÍTULO DO INDICADOR	Quantidade de alunos aprovados no ENEM	
ENUNCIADO DO INDICADOR	Quantidade de alunos aprovados no ENEM (alcance da nota mínima de 450 pontos)	
CONCEITUAÇÃO	O indicador mede a quantidade total de alunos do Aprendiz Musical que obtiveram a pontuação mínima de 450 pontos no ENEM no período de referência	
TIPO DE INDICADOR	Indicador de Resultado/Impacto	
FONTES	Pontuação do ENEM	
EIXO NQO (Niterói Que Queremos)	Eixo Educação	
META ODS	ODS 4 - Educação de Qualidade	
MÉTODO DE CÁLCULO	Quantidade total de alunos que obtiveram nota mínima de 450 pontos no ENEM	
UNIDADE DE MEDIDA	Alunos	
CRITÉRIO DE AVALIAÇÃO (Polaridade)	Quanto maior, melhor	
PERIODICIDADE DA COLETA	Anual	
PERIODICIDADE ANÁLISE E MONITORAMENTO	Anual (Relatório Final de Execução)	
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	META / OBJETIVO	REALIZADO / RESULTADO
2021	0	0
2022	10	7
2023	20	2
2024	20	7
2025	10	em andamento
META PRÓXIMO ANO	10	
RESPONSÁVEIS PELA COLETA	Pesquisa	
RESPONSÁVEIS PELO MONITORAMENTO	Pesquisa e Direção	
KPIs (detalhamento)	Sistema de matrículas no projeto Aprenda	
OBSERVAÇÕES	A meta considera a média de alunos em fase de vestibular	

FICHA DE INDICADOR 23		
Nº DO INDICADOR	Ind. 23	
TÍTULO DO INDICADOR	Valor captado por ano	
ENUNCIADO DO INDICADOR	Valor financeiro captado pelo Programa por ano	
CONCEITUAÇÃO	O indicador mede o valor financeiro total captado pelo Programa (recursos monetários) obtidos por meio de patrocínios, doações ou outras fontes de financiamento	
TIPO DE INDICADOR	Indicador de Resultado/Impacto	
FONTES	DRE da instituição e relatórios internos	
EIXO NQO (Niterói Que Queremos)	Eixo Cultura	
META ODS	ODS 16 – Paz, Justiça e Instituições Eficazes	
MÉTODO DE CÁLCULO	Somatório de todas as fontes de recursos monetários captados no ano de referência	
UNIDADE DE MEDIDA	Valor em reais	
CRITÉRIO DE AVALIAÇÃO (Polaridade)	Quanto maior, melhor	
PERIODICIDADE DA COLETA	Anual	
PERIODICIDADE ANÁLISE E MONITORAMENTO	Anual (Prestação de Contas Final)	
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	META / OBJETIVO	REALIZADO / RESULTADO
2021	R\$ 2.688.541,50	R\$ 2.789.541,50
2022	R\$ 2.775.214,06	R\$ 2.775.214,06
2023	R\$ 15.429.619,41	R\$ 15.429.619,41
2024	R\$ 20.055.005,14	R\$ 20.155.005,14
2025	R\$ 20.055.005,14	R\$ 18.851.121,22
		
META PRÓXIMO ANO	R\$ 20.055.005,14	
RESPONSÁVEIS PELA COLETA	Financeiro, Institucional	
RESPONSÁVEIS PELO MONITORAMENTO	Direção	
KPIs (detalhamento)	projetos e parcerias em andamento	
OBSERVAÇÕES		

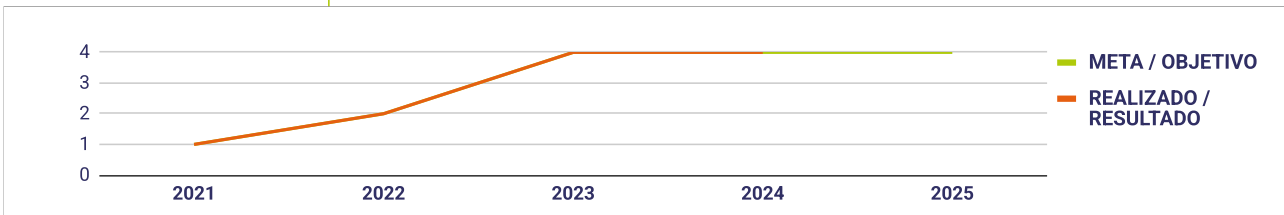
FICHA DE INDICADOR 24		
Nº DO INDICADOR	Ind. 24	
TÍTULO DO INDICADOR	Número de parceiros e patrocinadores	
ENUNCIADO DO INDICADOR	Número total de parceiros ou patrocinadores com quem houver algum tipo de relacionamento ou troca que resulte em um impacto prático para o Programa, seja por meio de realização conjunta de atividades, doações financeiras, ocupação de espaços ou trocas de serviços	
CONCEITUAÇÃO	O indicador mede a capacidade do Programa de estabelecer parcerias formais e informais com organizações e indivíduos que contribuam diretamente para o sucesso do Programa, seja financeiramente ou por meio de outros recursos e parcerias que tragam benefícios para o Aprendiz Musical	
TIPO DE INDICADOR	Indicador de Resultado/Impacto	
FONTES	Relatórios interno	
EIXO NQO (Niterói Que Queremos)	Eixo Cultura	
META ODS	ODS 16 – Paz, Justiça e Instituições Eficazes	
MÉTODO DE CÁLCULO	Contagem da quantidade de parcerias e patrocínios firmados	
UNIDADE DE MEDIDA	Parceiros e patrocinadores	
CRITÉRIO DE AVALIAÇÃO (Polaridade)	Quanto maior, melhor	
PERIODICIDADE DA COLETA	Semestral	
PERIODICIDADE ANÁLISE E MONITORAMENTO	Anual	
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	META / OBJETIVO	REALIZADO / RESULTADO
2021	5	9
2022	5	8
2023	10	24
2024	15	28
2025	20	17

Ano	META / OBJETIVO	REALIZADO / RESULTADO
2021	5	9
2022	5	8
2023	10	24
2024	15	28
2025	20	17

META PRÓXIMO ANO	20
RESPONSÁVEIS PELA COLETA	Produção, Comunicação, Pedagógico
RESPONSÁVEIS PELO MONITORAMENTO	Institucional e Direção
KPIs (detalhamento)	quantidade de eventos e de atividades de formação complementar realizados
OBSERVAÇÕES	Patrocinador aporta recursos financeiros, parceiro troca algum benefício

FICHA DE INDICADOR 25		
Nº DO INDICADOR	Ind. 25	
TÍTULO DO INDICADOR	Número de visualizações de conteúdos digitais no Instagram	
ENUNCIADO DO INDICADOR	Número total de visualizações de conteúdos digitais no Instagram	
CONCEITUAÇÃO	O indicador mede a visibilidade por meio do alcance digital do Programa, contabilizando todas as visualizações de conteúdos postados no Instagram.	
TIPO DE INDICADOR	Indicador de Resultado/Impacto	
FONTES	Relatórios de Instagram	
EIXO NQQ (Niterói Que Queremos)	Eixo Cultura	
META ODS	ODS 4 - Educação de Qualidade	
MÉTODO DE CÁLCULO	Somatório do número total de visualizações no Instagram	
UNIDADE DE MEDIDA	Número de visualizações	
CRITÉRIO DE AVALIAÇÃO (Polaridade)	Quanto maior, melhor	
PERIODICIDADE DA COLETA	Mensal	
PERIODICIDADE ANÁLISE E MONITORAMENTO	Trimestral (para Relatório de Atividades) e anual (Relatório Final de Execução)	
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	META / OBJETIVO	REALIZADO / RESULTADO
2021	-	-
2022	-	2.300
2023	-	43.200
2024	-	205.300
2025	-	2.675.767
		
META PRÓXIMO ANO		
RESPONSÁVEIS PELA COLETA	Comunicação	
RESPONSÁVEIS PELO MONITORAMENTO	Direção	
KPIs (detalhamento)	quantidade de posts e de disparos de news	
OBSERVAÇÕES		

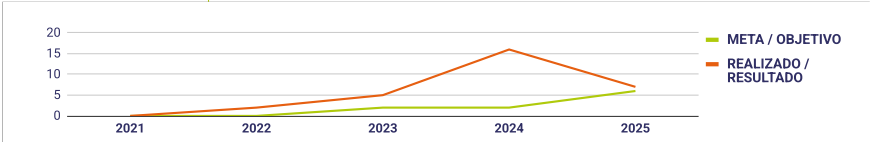
FICHA DE INDICADOR 26		
Nº DO INDICADOR	Ind. 26	
TÍTULO DO INDICADOR	Mapa Social entregue no prazo previsto pelo Plano de trabalho	
ENUNCIADO DO INDICADOR	Mapa Social com dados desagregados dos beneficiários do Programa	
CONCEITUAÇÃO	O Mapa Social consiste em um relatório composto por gráficos e indicadores desagregados sobre os beneficiários dos Polos Aprendiz e alunos de turno opcional das Unidades Escolares. As análises do Mapa Social relativas aos demais alunos das Unidades Escolares (Iniciação Musical) é condicionada ao recebimento de informações da Secretaria de Educação.	
TIPO DE INDICADOR	Indicador de Processo	
FONTES	Sistema de matrículas, dados da Secretaria de Educação	
EIXO NQO (Niterói Que Queremos)	Eixo Assistência Social	
META ODS	ODS 10 – Redução das Desigualdades	
MÉTODO DE CÁLCULO	Diferença em meses entre o prazo previsto no Plano de Trabalho e a data de entrega do relatório	
UNIDADE DE MEDIDA	Cumprido no Prazo/Não-Cumprido no Prazo	
CRITÉRIO DE AVALIAÇÃO (Polaridade)	Quanto mais no prazo melhor	
PERIODICIDADE DA COLETA	Anual	
PERIODICIDADE ANÁLISE E MONITORAMENTO	Anual (Relatório Final)	
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	META / OBJETIVO	REALIZADO / RESULTADO
2021	-	-
2022	-	-
2023	-	-
2024	cumprir	cumprido
2025	cumprir	cumprido
META PRÓXIMO ANO	cumprir	
RESPONSÁVEIS PELA COLETA	Desenvolvimento Social e Pesquisa	
RESPONSÁVEIS PELO MONITORAMENTO	Pesquisa e Direção	
KPIs (detalhamento)	quantidade total de alunos beneficiários dos Polos Aprendiz e das aulas de turno opcional	
OBSERVAÇÕES		

FICHA DE INDICADOR 27		
Nº DO INDICADOR	Ind. 27	
TÍTULO DO INDICADOR	Relatório de atividades entregue no prazo previsto no Plano de trabalho e compartilhado com as equipes	
ENUNCIADO DO INDICADOR	Relatório de atividades entregue no prazo previsto no Plano de trabalho e compartilhado com as equipes	
CONCEITUAÇÃO	O indicador avalia o cumprimento dos prazos para a entrega dos Relatórios Parciais de Execução e do Relatório Final, conforme o cronograma aprovado no Plano de Trabalho específico do período de referência	
TIPO DE INDICADOR	Indicador de Resultado/Impacto	
FONTES	Plano de Trabalho aprovado	
EIXO NQO (Niterói Que Queremos)	Eixo Educação	
META ODS	ODS 16 – Paz, Justiça e Instituições Eficazes	
MÉTODO DE CÁLCULO	Diferença em meses entre o prazo previsto no Plano de Trabalho e a data de entrega e compartilhamento do relatório	
UNIDADE DE MEDIDA	Cumprido no Prazo/Não-Cumprido no Prazo	
CRITÉRIO DE AVALIAÇÃO (Polaridade)	Quanto mais no prazo melhor	
PERIODICIDADE DA COLETA	Anual	
PERIODICIDADE ANÁLISE E MONITORAMENTO	Anual (Relatório Final de Execução)	
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	META / OBJETIVO	REALIZADO / RESULTADO
2021	1	1
2022	2	2
2023	4	4
2024	4	4
2025	4	em andamento
		
META PRÓXIMO ANO	Meta prevista para o próximo ano (se houver)	
RESPONSÁVEIS PELA COLETA	Direção	
RESPONSÁVEIS PELO MONITORAMENTO	Direção	
KPIs (detalhamento)	todos os demais indicadores são necessários, conforme respectivos prazos	
OBSERVAÇÕES		

FICHA DE INDICADOR 28		
Nº DO INDICADOR	Ind. 28	
TÍTULO DO INDICADOR	Grau de satisfação dos funcionários com a comunicação interna	
ENUNCIADO DO INDICADOR	Grau de satisfação geral dos funcionários com a comunicação interna	
CONCEITUAÇÃO	O grau de satisfação dos funcionários com os canais, fluxos e eficácia da comunicação interna no Programa será avaliado	
TIPO DE INDICADOR	Indicador de Processo	
FONTES	Formulário de pesquisa interno	
EIXO NQO (Niterói Que Queremos)	Eixo Educação	
META ODS	Justiça e Instituições Eficazes	
MÉTODO DE CÁLCULO	Análise da pesquisa de satisfação aplicada, com cálculo de média simples do grau de satisfação geral em uma escala	
UNIDADE DE MEDIDA	Índice de satisfação	
CRITÉRIO DE AVALIAÇÃO (Polaridade)	Quanto maior, melhor	
PERIODICIDADE DA COLETA	Semestral	
PERIODICIDADE ANÁLISE E MONITORAMENTO	Semestral e Anual (Relatório Final de Execução)	
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	META / OBJETIVO	REALIZADO / RESULTADO
2021	0	0
2022	0	0
2023	0	0
2024	5	3,7
2025	4,5	81,80%

Gráfico de linha mostrando a evolução do indicador de 2021 a 2025. O eixo Y representa o índice de satisfação de 0 a 5. A linha verde (META / OBJETIVO) permanece em 0 até 2023, sobe para 5 em 2024 e para 4,5 em 2025. A linha laranja (REALIZADO / RESULTADO) permanece em 0 até 2023, sobe para 3,7 em 2024 e para 81,80% em 2025.

META PRÓXIMO ANO	4.5
RESPONSÁVEIS PELA COLETA	RH
RESPONSÁVEIS PELO MONITORAMENTO	Pesquisa, Direção
KPIs (detalhamento)	quantidade de colaboradores e definição dos canais e fluxos que serão analisados
OBSERVAÇÕES	

FICHA DE INDICADOR 29		
Nº DO INDICADOR	Ind. 29	
TÍTULO DO INDICADOR	Número de capacitações da equipe	
ENUNCIADO DO INDICADOR	Quantidade total de eventos de capacitação realizados com a equipe	
CONCEITUAÇÃO	O indicador contabiliza o número total de eventos de capacitação realizados no período de referência	
TIPO DE INDICADOR	Indicador de Resultado/Impacto	
FONTES	Formulário de pós-produção	
EIXO NQO (Niterói Que Queremos)	Eixo Educação	
META ODS	ODS 4 - Educação de Qualidade	
MÉTODO DE CÁLCULO	Somatório do total de capacitações realizadas durante o período de referência	
UNIDADE DE MEDIDA	Capacitações	
CRITÉRIO DE AVALIAÇÃO (Polaridade)	Quanto maior, melhor	
PERIODICIDADE DA COLETA	Mensal	
PERIODICIDADE ANÁLISE E MONITORAMENTO	Trimestral (para Relatório Parcial de Atividades) e anual (Relatório Final de Execução)	
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	META / OBJETIVO	REALIZADO / RESULTADO
2021	0	0
2022	0	2
2023	2	5
2024	2	16
2025	6	7
		
META PRÓXIMO ANO	6	
RESPONSÁVEIS PELA COLETA	Produção	
RESPONSÁVEIS PELO MONITORAMENTO	Direção	
KPIs (detalhamento)		
OBSERVAÇÕES		

FICHA DE INDICADOR 30		
Nº DO INDICADOR	Ind. 30	
TÍTULO DO INDICADOR	Taxa de participação de funcionários nas capacitações oferecidas pelo Programa	
ENUNCIADO DO INDICADOR	Percentual de participação total de funcionários que participaram dos eventos de capacitação oferecidos pelo Programa	
CONCEITUAÇÃO	O indicador mede o percentual de funcionários que participam das atividades de capacitação, permitindo avaliar o nível de adesão e engajamento nas oportunidades de desenvolvimento oferecidas pelo Programa no período de referência	
TIPO DE INDICADOR	Indicador de Resultado/Impacto	
FONTES	Formulário de pós produção, listas de presença	
EIXO NQO (Niterói Que Queremos)	Eixo Educação	
META ODS	ODS 4 - Educação de Qualidade	
MÉTODO DE CÁLCULO	Proporção de funcionários participantes em relação ao número total de vagas oferecidas. N° de Funcionários Participantes / Total de Vagas Oferecidas x 100	
UNIDADE DE MEDIDA	Participantes	
CRITÉRIO DE AVALIAÇÃO (Polaridade)	Quanto maior, melhor	
PERIODICIDADE DA COLETA	Trimestral	
PERIODICIDADE ANÁLISE E MONITORAMENTO	Trimestral (para Relatório Parcial de Atividades) e anual (Relatório Final de Execução)	
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	META / OBJETIVO	REALIZADO / RESULTADO
2021	0	0
2022	0	0
2023	100,00%	54,49%
2024	100,00%	80,00%
2025	85,00%	75,38%

Ano	META / OBJETIVO (%)	REALIZADO / RESULTADO (%)
2021	0	0
2022	0	0
2023	100,00	54,49
2024	100,00	80,00
2025	85,00	75,38

META PRÓXIMO ANO	85,00%
RESPONSÁVEIS PELA COLETA	Produção
RESPONSÁVEIS PELO MONITORAMENTO	Pesquisa e Direção
KPIs (detalhamento)	quantidade de funcionários, quantidade de capacitações
OBSERVAÇÕES	Há capacitações voltadas para setores diferentes, portanto sempre avaliar com base no total de convidados para cada uma

FICHA DE INDICADOR 31		
Nº DO INDICADOR	Ind. 31	
TÍTULO DO INDICADOR	Grau de satisfação dos funcionários (Pesquisa de Clima Organizacional)	
ENUNCIADO DO INDICADOR	Grau de satisfação geral dos funcionários com suas atividades no Programa e o ambiente de trabalho	
CONCEITUAÇÃO	O grau de satisfação dos funcionários em relação às suas atividades no Programa e ao ambiente de trabalho será avaliado conforme pesquisa de clima organizacional específica para o período de referência. O indicador mede a	
TIPO DE INDICADOR	Indicador de Processo	
FONTES	Formulário de pesquisa interno	
EIXO NQO (Niterói Que Queremos)	Eixo Direitos Humanos	
META ODS	ODS 16 - Paz, Justiça e Instituições Eficazes	
MÉTODO DE CÁLCULO	Análise da pesquisa de satisfação aplicada, com cálculo de média simples do grau de satisfação geral em uma escala de Likert de 1 a 5	
UNIDADE DE MEDIDA	Índice de satisfação	
CRITÉRIO DE AVALIAÇÃO (Polaridade)	Quanto maior, melhor	
PERIODICIDADE DA COLETA	Semestral	
PERIODICIDADE ANÁLISE E MONITORAMENTO	Semestral e Anual (Relatório Final de Execução)	
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	META / OBJETIVO	REALIZADO / RESULTADO
2021	0	0
2022	0	0
2023	5	4,7
2024	5	4,5
2025	4,5	97,30%

Gráfico de linha mostrando a evolução do indicador de satisfação de 2021 a 2025. O eixo Y representa o índice de satisfação de 0 a 5. A linha verde (META / OBJETIVO) permanece em 0 até 2022, sobe para 5 em 2023, permanece em 5 em 2024 e cai para 4,5 em 2025. A linha laranja (REALIZADO / RESULTADO) permanece em 0 até 2022, sobe para 4,7 em 2023, cai para 4,5 em 2024 e cai para 97,30% em 2025.

META PRÓXIMO ANO	4.5
RESPONSÁVEIS PELA COLETA	RH
RESPONSÁVEIS PELO MONITORAMENTO	Pesquisa e direção
KPIs (detalhamento)	quantidade de funcionários
OBSERVAÇÕES	

FICHA DE INDICADOR 32		
Nº DO INDICADOR	Ind. 32	
TÍTULO DO INDICADOR	Grau de satisfação dos beneficiários com a infraestrutura do Programa	
ENUNCIADO DO INDICADOR	Grau de satisfação dos beneficiários (alunos e responsáveis) com a infraestrutura disponibilizada pelo Programa	
CONCEITUAÇÃO	O grau de satisfação dos beneficiários com a infraestrutura disponibilizada pelo Programa será avaliado conforme pesquisa de satisfação específica para o período de referência.	
TIPO DE INDICADOR	Indicador de Processo	
FONTES	Formulário de pesquisa interno	
EIXO NQO (Niterói Que Queremos)	Eixo Direitos Humanos	
META ODS	ODS 16 - Paz, Justiça e Instituições Eficazes	
MÉTODO DE CÁLCULO	Análise da pesquisa de satisfação aplicada, com cálculo de média simples do grau de satisfação geral em uma escala de Likert de 1 a 5	
UNIDADE DE MEDIDA	Índice de satisfação	
CRITÉRIO DE AVALIAÇÃO (Polaridade)	Quanto maior, melhor	
PERIODICIDADE DA COLETA	Semestral	
PERIODICIDADE ANÁLISE E MONITORAMENTO	Semestral e Anual (Relatório Final de Execução)	
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	META / OBJETIVO	REALIZADO / RESULTADO
2021	0	0
2022	0	0
2023	5	4,4
2024	5	4,4
2025	5	4,6

Ano	META / OBJETIVO	REALIZADO / RESULTADO
2021	0	0
2022	0	0
2023	5	4,4
2024	5	4,4
2025	5	4,6

META PRÓXIMO ANO	
RESPONSÁVEIS PELA COLETA	RH
RESPONSÁVEIS PELO MONITORAMENTO	Pesquisa e Direção
KPIs (detalhamento)	quantidade de funcionários
OBSERVAÇÕES	

FICHA DE INDICADOR 33 (CONDICIONADO)		
Nº DO INDICADOR	Ind. 33	
TÍTULO DO INDICADOR	Pesquisa de Público das apresentações musicais do Programa entregue no prazo previsto no Plano de Trabalho - Eventos previstos no Plano de Trabalho	
ENUNCIADO DO INDICADOR	Pesquisa de Público das apresentações musicais do Programa entregue no prazo previsto no Plano de Trabalho, conforme a realização dos eventos previstos no mesmo plano.	
CONCEITUAÇÃO	A Pesquisa de Público das apresentações do Programa consiste em um relatório analítico contendo definição do perfil sociodemográfico predominante do público das apresentações realizadas pelo Programa, como idade, gênero, escolaridade e local de residência, considerando-se apenas as apresentações musicais de Eventos previstos no Plano de Trabalho	
TIPO DE INDICADOR	Indicador de Processo	
FONTES	Pesquisa direta por amostragem	
EIXO NQO (Niterói Que Queremos)	Eixo Cultura	
META ODS	ODS 10 - Redução das Desigualdades	
MÉTODO DE CÁLCULO	Diferença em meses entre o prazo previsto no Plano de Trabalho e a data de entrega e compartilhamento do relatório	
UNIDADE DE MEDIDA	Cumprido no Prazo/Não-Cumprido no Prazo	
CRITÉRIO DE AVALIAÇÃO (Polaridade)	Quanto mais no prazo previsto melhor	
PERIODICIDADE DA COLETA	Semestral	
PERIODICIDADE ANÁLISE E MONITORAMENTO	Semestral e Anual (Relatório Final de Execução)	
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	META / OBJETIVO	REALIZADO / RESULTADO
2021	-	-
2022	-	-
2023	-	-
2024	-	-
2025		realizado
META PRÓXIMO ANO		
RESPONSÁVEIS PELA COLETA	Setor de Pesquisa e Produção	
RESPONSÁVEIS PELO MONITORAMENTO	Setor de Pesquisa	
KPIs (detalhamento)		
OBSERVAÇÕES		

FICHA DE INDICADOR 34 (CONDICIONADO)		
Nº DO INDICADOR	Ind. 34	
TÍTULO DO INDICADOR	Índice de desenvolvimento dos alunos	
ENUNCIADO DO INDICADOR		
CONCEITUAÇÃO	O Indicador Condicionado será fundamental para o acompanhamento dos alunos do programa, conforme os critérios, objetivos e metas definidos no Projeto Político-Pedagógico (PPP). No entanto, considerando a estrutura da ficha de indicadores proposta, ainda não há subsídios suficientes para desenhar o indicador (enunciado, método de cálculo, unidade de medida etc.). Como estamos lidando com um índice, trata-se de um indicador síntese que deve expressar a relação de um conjunto de outros indicadores específicos (frequência nas aulas, notas, desenvolvimento de competências socioemocionais, etc.), que comporão as diferentes dimensões necessárias para avaliar o desenvolvimento pedagógico do aluno no programa. Daí se deriva, por exemplo, toda uma complexidade de definir a metodologia de relacionamento dos indicadores específicos - atribuição de pesos e critérios. Portanto, a capacidade de desenhar o indicador, especialmente seu enunciado e método de cálculo, depende de direcionamento a ser desenvolvido em conjunto com a Prefeitura e a partir do PPP e em discussão sincrônica.	
TIPO DE INDICADOR		
FONTES		
EIXO NQQ (Niterói Que Queremos)		
META ODS		
MÉTODO DE CÁLCULO		
UNIDADE DE MEDIDA		
CRITÉRIO DE AVALIAÇÃO (Polaridade)		
PERIODICIDADE DA COLETA		
PERIODICIDADE ANÁLISE E MONITORAMENTO		
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	META / OBJETIVO	REALIZADO / RESULTADO
2021	-	-
2022	-	-
2023	-	-
2024	-	-
2025		
META PRÓXIMO ANO		
RESPONSÁVEIS PELA COLETA		
RESPONSÁVEIS PELO MONITORAMENTO		
KPIs (detalhamento)		
OBSERVAÇÕES		

FICHA DE INDICADOR 35 (CONDICIONADO)		
Nº DO INDICADOR	Ind. 35	
TÍTULO DO INDICADOR	Valoração de mídia espontânea	
ENUNCIADO DO INDICADOR	Valoração da mídia espontânea gerada pelo Programa em veículos de comunicação, mensurada em termos de valor financeiro equivalente à publicidade paga	
CONCEITUAÇÃO	O indicador mede o valor de mídias espontâneas em veículos de comunicação sobre o Programa no período de referência. A valoração é feita com base no cálculo do espaço ocupado espontaneamente pelas publicações, em	
TIPO DE INDICADOR	Indicador de Resultado/Impacto	
FONTES	Relatório de assessoria de imprensa e relatório de centimetragem	
EIXO NQO (Niterói Que Queremos)	Eixo Cultura	
META ODS	ODS 16 – Paz, Justiça e Instituições Eficazes	
MÉTODO DE CÁLCULO	Centimetragem	
UNIDADE DE MEDIDA	Mídia espontânea	
CRITÉRIO DE AVALIAÇÃO (Polaridade)	Quanto maior, melhor	
PERIODICIDADE DA COLETA	Mensal	
PERIODICIDADE ANÁLISE E MONITORAMENTO	Trimestral (para Relatório de Atividades) e anual (Relatório Final de Execução)	
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	META / OBJETIVO	REALIZADO / RESULTADO
2021	-	-
2022	-	-
2023	-	-
2024	-	-
2025		R\$ 27.940.780,81
META PRÓXIMO ANO		
RESPONSÁVEIS PELA COLETA	Comunicação	
RESPONSÁVEIS PELO MONITORAMENTO	Direção	
KPIs (detalhamento)	Quantidade de matérias espontâneas obtidas	
OBSERVAÇÕES		

FICHA DE INDICADOR 36 (CONDICIONADO)		
Nº DO INDICADOR	Ind. 36	
TÍTULO DO INDICADOR	Kg de materiais encaminhados para reciclagem	
ENUNCIADO DO INDICADOR	Quantidade de materiais recicláveis produzidos pelos Polos Aprendiz e encaminhados para reciclagem	
CONCEITUAÇÃO	O indicador mede o compromisso ambiental do Programa, contabilizando a quantidade de materiais recicláveis (papel, plástico, metal, etc.) gerados nas atividades e adequadamente destinados para a reciclagem	
TIPO DE INDICADOR	Indicador de Resultado/Impacto	
FONTES	Relatório interno	
EIXO NQO (Niterói Que Queremos)	Eixo Assistência Social	
META ODS	Justiça e Instituições Eficazes	
MÉTODO DE CÁLCULO	Total em quilogramas (Kg) dos materiais recicláveis (papel, plástico, metal, vidro, etc.) gerados pelas atividades do Programa e efetivamente destinados à reciclagem. O cálculo será feito com base no registro de pesagem fornecido pelas empresas de coleta responsáveis.	
UNIDADE DE MEDIDA	Sacos de lixo reciclável	
CRITÉRIO DE AVALIAÇÃO (Polaridade)	Quanto menor, melhor	
PERIODICIDADE DA COLETA	Mensal	
PERIODICIDADE ANÁLISE E MONITORAMENTO	Trimestral (para Relatório de Atividades) e anual (Relatório Final de Execução)	
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	META / OBJETIVO	REALIZADO / RESULTADO
2021	-	-
2022	-	-
2023	-	-
2024	-	-
2025		180 kg
META PRÓXIMO ANO		
RESPONSÁVEIS PELA COLETA	Suporte Casa Aprendiz (produção)	
RESPONSÁVEIS PELO MONITORAMENTO	Produção, Direção	
KPIs (detalhamento)		
OBSERVAÇÕES		